# **רשות השידור**

## **פ ר ו ט ו ק ו ל**
## **ישיבת הוועד המנהל**
## **תל אביב, רדיו קול ישראל**
## **יום ראשון, יז' באדר תשע"ב - 11/3/2012**

**נוכחים**
**חברי הוועד המנהל**: 
אמיר גילת - יו"ר רשות השידור
אסתי אפלבאום
יעקב בורובסקי
יואב הורוביץ
יעקב נווה
לנה קריינדלין

**מוזמנים**: 
דוד חיון
יוני בן מנחם - מנכ"ל רשות השידור
זליג רבינוביץ
אודי ירושלמי
מיקי מירו
תומר קרני
ליאת בלום
מרסיה צוגמן
ערן הורן
לינדה בר
איתנה גרגור
אבי כץ
איציק אשכנזי

**היו"ר, אמיר גילת:** נתחיל את ישיבת הוועד המנהל. המנכ"ל מיד יבוא, אני אנצל את הזמן לעדכן, בית המשפט העליון דחה היום את הבקשה של היוצרים לצו מניעה ולפיכך אנחנו יכולים לחתום על הסכם המימון עם האוצר וקיצרו את משך הזמן שיש לנו להגיב, זה עד 25.3 והוא שלח אותם לכנסת, את כל ההסתייגויות שיש להם השופט רובינשטיין אמר להם שיביעו בכנסת.

**תומר קרני:** הם התחילו להעלות את הטענות שלהם נגד החקיקה בכנסת - - -

**יעקב נווה:** מתי הדיון בכנסת?

**היו"ר, אמיר גילת:** מחר. מחר הכנסת ממשיכה בדיונים בוועדת הכלכלה, חבר הכנסת כרמל שאמה הכהן שהוא יושב ראש הוועדה המשותפת החליט לזרז את ההליך ואנחנו מקווים, אני לא מאמין אישית שזה יגמר מחר אבל לפחות מחר אנחנו מתקדמים עוד צעד קדימה.

**יעקב בורובסקי:** אנחנו מדברים עם היוצרים, יש איזה שהוא דיאלוג, אנחנו יודעים מה הם רוצים, מה הם לא רוצים, הרי סיכמנו בעבר שנדבר איתם.

**היו"ר, אמיר גילת:** כן, אבל קיבלנו חוות דעת, תומר תתייחס לזה.

**תומר קרני:** היתה להם הידברות עם משרד ראש הממשלה בנושא הזה ומשרד ראש הממשלה אמרו להם שהמתווה הוא מה שאנחנו הולכים להעלות בכנסת והם כמובן לא קיבלו את העמדה הזאת, זאת ההידברות שהיתה איתם.

**יעקב בורובסקי:** למה לפי הבנתי אמורה להיות זהות אינטרסים בינינו לבינם ופתאום יש איזה שהוא משבר? מה הם רוצים שאנחנו לא רוצים? בסך הכל אנחנו אומרים פחות או יותר את אותם דברים, לא?

**תומר קרני:** לפי התגובה שהם הגישו לבג"צ המתווה שנחתם לא מקובל עליהם. הם לא מציעים משהו חלופי, הם הולכים על - - -

**יעקב בורובסקי:** אז למה שלא תתיישבו קבוצה של אנשים ותנסו לדבר איתם, אולי ניתן להגיע להסכמות שמייתרות את כל המלחמה הזאת, הרי

בסוף לא חשוב איזה אחוז יהיה, 15%, 30%, 36%, בשנה החמישית, בסוף מי שיצטרך לצקת תוכן לזה זה גם הם. למה אנחנו, יש איזה שהיא סיבה למה אנחנו לא מדברים עם האנשים האלה?

**תומר קרני:** עוד פעם, היה נסיון הידברות וישבו איתם ממשרד ראש הממשלה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** הם לא כל כך פתוחים להידברות.

**תומר קרני:** אנחנו אמרנו, לפניית היושב ראש אני אמרתי - - -

**יוני בן מנחם:** הם רוצים להכתיב את הסכום, אני דיברתי איתם, אמיר דיבר איתם בכנסת, פגשנו אותם בכנסת וישבנו איתם.

**יעקב בורובסקי:** איכפת לכם לקבוע איתם פגישה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** ישבנו איתם לא פורמאלית - - -

**יעקב בורובסקי:** אני אומר, איכפת לכם לקבוע איתם פגישה פורמאלית, לראות מה הבעיות שלהם - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אין בעיה. אולי אחרי ההחלטה היום יהיה להם יותר קל.

**יעקב בורובסקי:** יכול להיות שאין שום סיכוי להידברות ואז לפחות מיצינו אופציה ומנגד יכול להיות, אני לצורך הענין כמשקיף מהצד חושב שיש זהות אינטרסים.

**תומר קרני:** אם זאת ההחלטה אנחנו נצטרך לעדכן את ב"כ העותרים - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** תעדכן בבקשה את - - -

**תומר קרני:** באמצעות הפרקליטות, שיש כוונה כזאת.

**היו"ר, אמיר גילת:** תעדכן ואין לי שום בעיה לדבר איתם, הבעיה היא שהם לא כל כך רוצים לדבר.

**יוני בן מנחם:** זה לא שאנחנו בנתק מוחלט איתם.

**יעקב בורובסקי:** אז אדרבא.

**יוני בן מנחם:** הם רוצים להכתיב את - - -

**יעקב בורובסקי:** אדרבא, אז אתם יכולים להגיד להם אתם לא יכולים להכתיב, אתם לא ככה, בואו תראו, משא ומתן.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני רוצה לפתוח דווקא בתוכן, אנחנו לפעמים שוכחים שרשות השידור קיימת רק לשם שידור כמו שאני נוהג להגיד, אז קודם כל רציתי לשבח את השידורים האחרונים ואת ההיערכות המהירה של ההנהלה בראשות המנכ"ל לנושא ההסלמה בדרום, היתה באמת היערכות מהירה ותגובה מהירה למה שקורה, כולל מבזקים אתמול.

**יוני בן מנחם:** אנחנו ממשיכים, אנחנו באמצע מלחמה. אנחנו ממשיכים, העלינו גם מהדורת בוקר, נמשיך גם מחר עד שהעסק ירגע, זה יקח כמה ימים כנראה לפי ההערכות של גורמי הביטחון.

**היו"ר, אמיר גילת:** לגבי תוכן בכלל, אז אנחנו נערכים, אני מעדכן את הוועד המנהל על המגמה שהיתה בוועדת תוכן, ללוח שידורים חדש, עוד אין החלטה של ועדת תוכן, אני מקווה שנקבל אותה בישיבה הקרובה, לגבי לוח שידורים במאי שיכלול גם את הקדמת מבט, זה עוד מותנה בכל מיני בדיקות אבל הכוונה שלי ואני אומר את זה גם בוועד המנהל היא כן לעשות כל מאמץ כדי להעלות לוח שידורים חדש במאי שכולל את הקדמת מבט לשמונה. אנחנו רואים את הרייטינג של מבט, הוא גם בשעה תשע לא מזהיר, יש ימים שהוא, בממוצע הוא סביב ה-2%, יש ימים שהוא 2.5% אפילו אבל יש ימים שהוא גם 1.7%. אני לא רואה עוד לאן אפשר לרדת ואני חושב שאנחנו חייבים, אני אומר את זה פה בוועד המנהל, אנחנו צריכים לקבל על זה החלטה בוועדת תוכן, אני חושב שאין מנוס להגיע לרגע שבו נקדים את מבט, מה גם ששלושה ימים בשבוע ממילא החדשות בשמונה, ביום של הספורט ובשישי ושבת ממילא החדשות בשמונה - - -

**יואב הורוביץ:** ושם הרייטינג יותר גבוה?

**לינדה בר:** לא, הוא יותר נמוך.

**יעקב בורובסקי:** ביומן?

**לינדה בר:** בימים שהוא משודר בשמונה.

**היו"ר, אמיר גילת:** רק אין הרגלי צפיה לשמונה כי זה תזזיתי ולכן ברגע שזה יהיה שמונה כל השבוע זה יפתור את הבעיה. היומן הוא יותר גבוה מאשר ביום חול.

**יעקב בורובסקי:** היומן מגיע - - -

**לינדה בר:** ל-5.5-6%.

**יוני בן מנחם:** אני רוצה לעדכן את החברים במה שהיה בוועדת תוכן. היה פה מנהל החדשות, נסטלבאום, הוא אמר לחברי ועדת התוכן שאין לו שום סיכוי לעלות בהצלחה בשעה שמונה, זה לא הענין של השעה, זה הענין שהמערכת הרוסה, המערכת של מבט הרוסה, אין בה כשרונות עיתונאיים, האוצר לא מאפשר לנו להביא טלנטים, יש לנו בעיות גדולות עם הענין הזה, לא מצליחים לפרוץ את הדבר הזה, ובתנאי השכר של רשות השידור קשה מאוד לשקם את המערכת. אנחנו התחלנו, פרסמנו מכרז לכתב בצפון כי אין לנו אפילו כתב בצפון, אנחנו יכולים מחר להיתפס עם המכנסים למטה, אנחנו צריכים לשקם את המערכת, זה לא ענין של לעבור לשעה שמונה ובזה נפתרה הבעיה, אם אין מערכת עיתונאית שיכולה לתת פייט רציני לערוצים 2 ו-10, זה לא משנה באיזה שעה אנחנו נשדר. צריך להבין, התוכן הוא רדוד ביותר, אין מוטיבציה לאנשים, יש אנשים שצריך לשלוח אותם הביתה, אנחנו מחכים לרפורמה, דיווח לי היום מנהל החדשות, נסטלבאום, בערוץ הראשון, שבשבת היתה לו בעיה אדירה להפעיל את המערכת, הוא ממש עשה את זה ביש מאיין כי אנשים אין להם מוטיבציה, הם לא עונים לטלפונים, נעלמים, היום בערב אנחנו עושים מיפוי של הדבר הזה, גם לנקוט בצעדים משמעתיים, אתם צריכים להבין את המצב של מערכת החדשות בערוץ הראשון, היא הרוסה עד היסוד. לכן אני לא בעד למהר וללכת לשעה שמונה מכיוון שאין לנו את התשתית העיתונאית להרים שידור מוצלח. אני רוצה שתדעו את הדבר הזה, אמר את זה גם פה נסטלבאום לחברי ועדת התוכן. אני שאלתי אותו מפורשות, יש את הפרוטוקול.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני רוצה להתייחס ככה, אם אתם רוצים להתבטא, למרות ששוב, הנושא של הקדמת לוח שידורים זה של ועדת תוכן אבל

בכל זאת אני חושב, פשוט רציתי לעדכן את הוועד המנהל, לא ידעתי שזה יתפתח לדיון אבל אין לי בעיה עם דיון.

**יוני בן מנחם:** אני גם מעדכן את הוועד המנהל. אם מעדכנים לגבי ועדת התוכן אז בוא נעדכן גם את מה שאמר מנהל החדשות, שהתמונה תהיה ברורה לכולם.

**היו"ר, אמיר גילת:** הוא אמר שהוא ימלא כל הנחיה.

**יוני בן מנחם:** ברור שהוא ימלא כל הנחיה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני חושב ככה, מותר לנו גם להיות חלוקים - - -

**יוני בן מנחם:** בוודאי.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני אומר שאנחנו מדברים הרבה זמן על המהלך של הקדמת מהדורת מבט לשמונה, זאת השעה שבה רואים היום חדשות בישראל, אנחנו לא יכולים היום לשנות הרגלי צפיה כפי שאנחנו רואים, זה יקדים לנו את הפריים טיים לתשע, היום הפריים טיים שלנו הוא בעשר, זה מאוחר מדי ואם אנחנו אפילו כאמירה רוצים לתת את התכנים הייחודיים שלנו זה חייב להיות בשעה של הפריים טיים, כאמירה אפילו, שאל מול האח הגדול ומול הרפש האחר אנחנו מעלים את התכנים האיכותיים שלנו. אנחנו רואים את הרייטינג הנמוך ממילא, אנחנו רואים מה קורה כשזה בתשע או בשמונה, כך שלאן זה כבר ירד מ-2.5.

**יוני בן מנחם:** לאפס.

**היו"ר, אמיר גילת:** לא ירד לאפס.

**יוני בן מנחם:** אתה ראית בעצמך שהיה שידור השבוע, אתה כתבת מכתב על זה, שהיה 0%.

**היו"ר, אמיר גילת:** לא, זה היה בקריאת המגילה.

**יוני בן מנחם:** מה זה משנה, אנחנו יכולים במבט להגיע גם ל-0%, כבר יש 0, הגענו כבר ל-0.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני חושב שאנחנו חייבים להעיז ולנצח ויש לנו חודשיים להיערך לזה וזה מספיק זמן וביקשנו גם בוועדת התוכן ממנהל החדשות את הצרכים שהוא צריך ובמה שאפשר לעזור נעזור. אני גם לא חושב שהנהירה

אלינו תבוא ביום אחד ואני אמרתי את זה גם בוועדת תוכן, יכול להיות שהרייטינג ירד, אז מה, אז הוא ירד בהתחלה, אגב התוכנית היא לעלות בשמונה לשמונה ואז גם להקדים את כולם וגם בזמן שלהם יש את הפרסומות שלפני החדשות אנחנו יכולים לגנוב צופים אלינו וכמובן גם במהדורה תוך כדי החדשות. יכול להיות שהרייטינג ירד אבל לטווח הארוך הוא יחזור לעצמו, ברגע שאנחנו נייצב את השעה שמונה אני חושב שהרייטינג יחזור, מה גם שהמצב עכשיו הוא לא מזהיר ממילא.

**<u>יואב הורוביץ:</u>** האם המהלך הזה ילווה בשיפור הטכנולוגי שאנחנו מדברים עליו?

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** השיפור הטכנולוגי יגיע בהדרגה אחר כך, כי כפי שאתם יודעים לוח הזמנים הוא ביוני, סוף יוני, לקראת האולימפיאדה אמור להיות מערך ה-HD בנוי, אני לא הייתי מחכה עם שינוי לוח המשדרים ליוני כיוון שקשה מוד לשנות לוח שידורים בקיץ. מאי זה המועד האחרון שאנחנו יכולים בזמן סביר לשנות לוח משדרים, בקיץ הצפיה מן הסתם יותר נמוכה וכמוש אמרתי קודם, אולי לא סיימתי את המשפט, אני לא חושב שהצופים ינהרו אלינו כולם בבת אחת ודווקא זה בסדר שאנחנו ניתן זמן להתרגל ואז נוסיף אחרי חודשיים את הבונבון של ה-HD.

**<u>אסתי אפלבאום:</u>** בקיץ יש יותר צופים בשעה תשע.

**<u>יוני בן מנחם:</u>** גם אין שום וודאות שה-HD, אני רוצה, זליג פה, הוא יכול לעדכן אותנו, לא בטוח שאנחנו נצליח לגמור את הפרוייקט של ה-HD בזמן, עד האולימפיאדה.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** זאת אומרת שלא יהיה HD באולימפיאדה.

**<u>זליג רבינוביץ:</u>** כמעט בטוח שלא נגמור בזמן את האולפן. לא את הטכנולוגיה.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אז איך יהיו השידורים?

**<u>זליג רבינוביץ:</u>** אנחנו גילינו לפני שלושה שבועות שאף אחד לא נתן את הדעת על האולפן עצמו, תכננו הכל מסביב, פתאום אני שואל שאלה ואף אחד לא יודע לענות לי.

**יוני בן מנחם:** אני רוצה שתדעו שמה שקרה פה זה לא דבר חדש כי אנחנו עידכנו אתכם והעברתי את זה לבדיקת מבקרת הפנים.

**איתנה גרגור:** כן, אני בודקת.

**יוני בן מנחם:** כל התהליך עם ה-HD שבהתחלה אמרו שזה עשרה מליון, לא הייתי בתקופה הזאת מנכ"ל אבל אני מצאתי את הנתונים האלה, כל התהליך הזה שדיווחו שזה עשרה מליון ואחר כך זה התגלגל ועכשיו אנחנו מדברים על 34 מליון.

**זליג רבינוביץ:** וזה בלי הפנים.

**יוני בן מנחם:** בלי העיצוב של האולפן בפנים.

**איתנה גרגור:** זה יכול להגיע לקרוב ל-40.

**היו"ר, אמיר גילת:** בואו לא נסטה מהדיון - - -

**יעקב נווה:** במקום להתעסק בתכנים אנחנו מתעסקים ב-HD, אני לא מבין את זה.

**יוני בן מנחם:** זה חלק מהתוכן, זה יתן לך את התוכן, זאת הפלטפורמה של התוכן.

**יעקב נווה:** אני מתכוון לזה שאני חושב, מדובר פה על 40 מליון, צריך להשקיע את ה-40 מליון, לחפש כל דרך, אני חוזר על משפט שאני אומר אותו באופן קבוע - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** מה זה 40 מליון?

**יעקב נווה:** ה-HD. אנחנו בונים אוטוסטרדה בשביל עגלון. אני גם שואל לגבי הקדמת החדשות, אני מאמין שלשנות זה לשנות את הכל, את כל המבנה, לשנות את המנחים, אני לא רוצה להגיד אבל בזה שאתה מקדים את זה לשמונה בערב עם אותם מנחים, הכל בסדר, הרייטינג ירד ויעלה בהמשך, אני לא רואה את זה שונה ממני כאומן או כאחת שיושבת פה מנהלת תיאטרון שמשנים שחקן וזה דבר שכן יכול להרים את ההפקה, אבל להקדים את השעה זה מה שישנה את כמות הקהל, את כמות הרייטינג של ההצגה, לא. אני חושב שאם משנים משנים לא רק את המנחים, אלא גם את האולפן, צריכה להיות אמירה בכל השינוי הזה. אני

בעד שינויים, כי בסך הכל זה לא מצליח, עם מה שקורה היום זה לא מצליח. זה לא מתרומם. אני כל כך ותיק במקום הזה שאני חושב שלשנות זה רק לשנות קונספציה כללית לגבי הכל, זה לא רק לשנות את מהדורת החדשות, מה עשינו בזה.

**היו״ר, אמיר גילת:** זה בדיוק הענין. עוד פעם, פשוט התכוונתי לעדכן על זה ועל עוד קול קורא שהוצאנו אבל אין בעיה נתעכב על זה גם.

**לנה קריינדלין:** אפשר לשאול מה אנחנו עושים עם הבעיה הזאת עם הטלנטים שהאוצר לא נותן לנו - - -

**היו״ר, אמיר גילת:** תיכף. לגבי לוח שידורים, כי יעקב יגיד שאנחנו לא מתעסקים עם תוכן - - -

**לנה קריינדלין:** זה תוכן.

**היו״ר, אמיר גילת:** אני מדבר על הקונספט של לוח השידורים החדש. מדובר על חמש וחצי עד שבע וחצי תוכנית שנקראת ערב טוב ישראל, תוכנית אקטואליה רכה, גם אקטואליה וגם פדיקור מניקור וגם קידום תוכניות הערב של הערוץ הראשון, בשבע וחצי תוכנית ספורט שתמנף את מבט עד 19:52, שמונה לשמונה חדשות עד שמונה וחצי ופה מדובר על שינוי הפורמט של מהדורת החדשות, פורמט חדש, לאוו דווקא אולפן חדש בשלב ראשון אבל פורמט חדש שצריך לבנות אותו, כולל מוקדי שידור ותכנים, איך אתה מגיש את התכנים, משמונה וחצי עד תשע ורבע הרעיון הוא לעשות את התוכנית של גאולה ואבן שתהיה מין השלמה של מבט לחדשות, מעין מוסף של מבט ואז בתשע ורבע להתחיל את שידורי הפריים, יום זה כדורגל ממילא, יום זה פוליטיקה ונשאר לנו שני ימים דוקומנטארי ויום של תרבות ובידור ואז בעשר תוכנית אירוח שכבר יצא קול קורא, זה העידכון שרציתי לתת, וב-11 סרט מתח. יש פה שינוי שלם של לוח המשדרים, זה רק ימי חול וכמובן יש גם ימי שישי. הנושא הבא שרציתי לעדכן הוא שוועדת התוכן אישרה הוצאת קול קורא למספר הפקות, בין אם זה תוכנית לערב שבת, בין אם זה תוכנית אירוח יומית, בין אם זה תוכנית לחיילים, סידרת דרמה משה רבינו - - -

**יעקב נווה:** זה יהיה מוכן ל-1.5?

**היו"ר, אמיר גילת:** לא הכל, וודאי שלא, אבל תוכנית אירוח יכולה כן להיות מוכנה. דרמה בוודאי שלא, תוכנית אירוח כן, יש אופציה שכן.

**יוני בן מנחם:** הקול קורא עוד לא פורסם, הוא בהכנה, יקח להם כמה שבועות להכין אותו, עד שיפרסמו אותו, עד שיבחר - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** ממילא עד מאי אנחנו מסודרים עם האירוויזיון כמו ששמענו לפני רגע ב-250. מה השאלה לגבי הטלנטים?

**לנה קריינדלין:** מה אנחנו עושים כדי לזרז את הענין או לעשות משהו עם הענין הזה עם האוצר.

**היו"ר, אמיר גילת:** אנחנו צריכים להעביר לאוצר רשימה של כמה נקלטו, יש את התאריך הקובע שהוא נדמה לי ינואר 2011 - - -

**יוני בן מנחם:** זה לא מה שהיא שואלת.

**היו"ר, אמיר גילת:** זה מה שאני עונה. יש את התאריך הקובע שממנו, נדמה לי שזה ה-1.1 שנה שעברה שממנו האוצר סופר כמה אנשים נקלטו ברשות השידור וכמה אנשים פרשו ואז ברגע שהם יראו שזה עומד ואנחנו לא חורגים, לא תהיה מבחינתם, אני לא מדבר כרגע על גובה השכר, אני מדבר על התקן.

**יוני בן מנחם:** אתם הרי הסמכתם אותי, יש החלטה של הוועד המנהל, אישרתם לי לבקש 20 חוזים אישיים. אני ב-20 חוזים אישיים האלה רוצה להביא טלנטים כדי שמהדורת מבט כן תוכל להיות משודרת בשעה שמונה. האוצר לא מאשר שום דבר, אנחנו חצי שנה רודפים אחרי כתב מדיני לקול ישראל - - -

**לנה קריינדלין:** מה הסיבה שהוא לא מאשר?

**יוני בן מנחם:** הם אפילו לא טורחים לענות למכתבים שלי. סיבות פוליטיות, הם רוצים לשלוט בתוכן, אני אמרתי את זה בכנסת, אני לא רואה שום סיבה אחרת.

**יעקב בורובסקי:** הוועד המנהל הסמיך אותך למנות 20 טלנטים - - -

**יוני בן מנחם:** לא 20 טלנטים, 20 חוזים אישיים.

**יעקב בורובסקי:** נכון. תגרום לכך שיהיו חוזים, חובת הוועד המנהל לתת לך גיבוי. אם מישהו, הממונה על השכר או גורם אחר מתנגד או לא מוכן, זה לא בעיה שלך, זאת בעיה של הוועד המנהל.

**יוני בן מנחם:** לא, יש את חוק התקציב - - -

**דוד חיון:** הוא יתבע אישית אחרי זה.

**יעקב בורובסקי:** הוא לא יתבע אישית, תפסיקו להבהיל.

**דוד חיון:** הממונה על השכר מגיש תביעות אישיות.

**יעקב בורובסקי:** תפסיקו להבהיל אנשים במקום לא נכון, יש ועד מנהל, הוא מורה לו, אפשר לתבוע את הוועד המנהל, אי אפשר לתבוע את המנכ"ל.

**דוד חיון:** זה כבר שיקול של האוצר.

**יעקב בורובסקי:** זה לא שיקול של האוצר. אל תתנו כוח למי שאין כוח, לאוצר יש כוח להגביל את ה-27, לאוצר יש כוח לבדוק האם אחד מתוך ה-27 חורג - - -

**תומר קרני:** המנכ"ל חייב לפעול על פי החוק.

**יעקב בורובסקי:** מי אמר שהמנכ"ל לא חייב לפעול על פי החוק, גם הממונה על השכר חייב לפעול על פי החוק.

**תומר קרני:** עוד פעם, המנכ"ל אחר כך יהיה חשוף.

**יעקב בורובסקי:** המנכ"ל חשוף כמו הוועד המנהל, 27 חוזים אישיים זה הסדר של הוועד המנהל עם האוצר, אם אנחנו בטעות נאשר אחד מה-27 שלא עומד בתנאי סף או שהוא בעייתי או שהוא לא ככה או לא אחרת, זה עלינו, אבל באותה מידה שאני קולט היום, אתה קולט היום כוח אדם ואתה משלם לו משכורת, אתה לא חורג מהתקן, אתה לא חורג מהסיכומים, מה פתאום אתה מגיע למצב שאתה צריך אישורים. מי שהביא אותנו במחשבה למצב הזה שעל כל טלנט שמגיע לפה צריך אישור של הממונה על השכר עושה פוליטיזציה של רשות השידור באופן מובהק. אין חיה כזאת, לוועד המנהל יש הסכמים, הוסמכו ל-27, רוצים לשנות את ההסכם שישנו מול הוועד המנהל. מה זה שייך בכלל למנכ"ל, המנכ"ל קיבל, הציג פה את הדברים, אחרת כל העבודה שלנו נוגדת את החוק. אנחנו

מקיימים את חוק רשות השידור, אז איך אתה יכול להגיד שזה נוגד את החוק. אגב, שיטען מישהו שזה נוגד את החוק, ניקח את המקרה הפרטי, אבל קודם כל צריך לאשר את הטלנטים, אחרת איזה ועד מנהל אנחנו, בשביל מה אנחנו פה, כדי להגיד שזה סותר את החוק או מאשר את החוק, יש לנו תפקיד, יש לנו ייעוד, לתת כלים, יבוא המנכ"ל ויבקש 37 טלנטים נגיד לו טעית, זה נוגד את ההסדר. 27 אושרו, מישהו אמר לנו שה-27 לא מאושרים?

**יוני בן מנחם:** 20.

**היו"ר, אמיר גילת:** הם לא עונים לו למכתבים.

**יעקב בורובסקי:** לא עונים למכתבים, למה לפנות במכתבים, למה לא לגייס, למה לפנות במכתבים?

**יוני בן מנחם:** שאנחנו לא נתבזה, כי אחר כך בן אדם - - -

**יעקב בורובסקי:** כל טלנט שגוייס בקדנציה הקודמת עבר את מבחני הבד של האוצר?

**יוני בן מנחם:** לא.

**יעקב בורובסקי:** נו, אז מה עכשיו קרה, מה קרה, מה השתנה? אנחנו הוועד המנהל, אתם הנהלה, אתם רוצים שיעקב נווה יגיש את מבט לחדשות כי הוא כשרוני, עושים חוזה, יבוא מישהו באוצר ויגיד שהחוזה הזה הוא חוזה לא תקין, לא כשר, בעייתי, נתמודד מול העשייה, אבל מה אתם אומרים, אתם אומרים נעשה פרה, קודם כל נבקש אישור - - -

**תומר קרני:** עוד פעם, אני לא מטפל בזה אישית, למיטב ידיעתי החוזים צריכים להיות מאושרים ע"י הממונה על השכר.

**יוני בן מנחם:** מראש.

**תומר קרני:** זה מה שאני מכיר.

**יואב הורוביץ:** אני רוצה להצטרף לעמדתו של יעקב, אני רוצה להזמין את אותו בן אדם שעוצר את זה, להזמין אותו לפה, להסביר לנו למה הוא עצר את זה, שיגיד.

**יעקב בורובסקי:** הוא יגיד לנו שהוא לא עצר.

**יואב הורוביץ:** אני רוצה שאנחנו, אני מציע שאנחנו נמשיך בתהליך, אני חושב, אני אגיד לך איפה הבעיה תומר, הבעיה היא שאנחנו מביאים על עצמנו שיתוק מוחלט ובשיתוק יש הפרה יותר גדולה של החוק. אני רוצה לקיים את החוק, אנחנו באנו לפה, אני מדבר בשמי ובשם חברי, לא בשביל הכסף ולא בשביל השררה, באנו בשביל לנסות לעשות משהו. מה שאנחנו רואים זה שאנחנו רוצים להזיז את זה ולא קורה כלום, אז בואו נעמיד את המערכת בבקשה במבחן ונמתח אותה עד הקצה באופן חוקי כמובן, נגיד לה זה מה שהוועד המנהל אישר, אנחנו רוצים עכשיו - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** זה לא בדיוק ככה, אני כמובן מסכים איתכם, אני רק רוצה לדייק טיפה. אין לאוצר שום בעיה שנגייס כתב מדיני, רק הוא רוצה פתק מהלשכה המשפטית שהוא גוייס בהליך תקין ולכן היתה המלצה לגייס אותו על פי הליך פומבי - - -

**יואב הורוביץ:** מה זה הליך פומבי?

**תומר קרני:** אני לא מכיר את הפרטים.

**היו"ר, אמיר גילת:** זאת חוות דעת שלכם, אז אני מבקש שיגיעו לוועד המנהל אנשים שבקיאים בחומר.

**תומר קרני:** כשזה יהיה על סדר היום אז יבואו אנשים שבקיאים בחומר, אנחנו לא יכולים לנחש - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** היתה חוות דעת של הלשכה המשפטית, אני מתנצל, זה לא על סדר היום, אני מתנצל, היתה חוות דעת של הלשכה המשפטית שהכתב חייב להיות מגוייס בהליך פומבי ואני מזכיר לכם שמליאת רשות השידור אישרה בשבוע שעבר במייל את הפטור ממכרז לטלנטים ועכשיו הכדור הוא בידי ההנהלה. אני מניח שתגייסו ואז לאוצר לא יהיה סיי בענין הזה.

**יוני בן מנחם:** רבותי תקשיבו טוב, יש טלנטים שעובדים בערוצים מתחרים שחלקם רוצה לעבור אלינו, תתפלאו.

**יעקב בורובסקי:** תביא אותם, אני לא מתפלא.

**יוני בן מנחם:** אנחנו לא יכולים לגייס אותם בהליך פומבי, אני צריך לחשוף אותם ואז הם עלולים להסתכן שפה לא יאשרו להם את החוזה אצלנו ושם המעבידים הנוכחיים שלהם, אתם מבינים מה הולך פה?

**היו"ר, אמיר גילת:** תומר, יש פתרון משפטי לענין הזה? אם אתה קוצה לגייס מישהו שעובד בערוץ - - -

**אסתי אפלבאום:** בחוק תקנות המכרזים שזה לא לטלנטים יש פטור לאנשים שיש להם מקצוע ייחודי.

**תומר קרני:** אבל זה לא שייך.

**היו"ר, אמיר גילת:** תומר, האם יש דרך יצירתית - - -

**אסתי אפלבאום:** אם יש בעיה אז תביאו חוות דעת משפטית של מישהו שכן מאשר.

**היו"ר, אמיר גילת:** האם יש דרך יצירתית שבה אפשר לגייס טלנטים מערוצים מתחרים מבלי לחשוף אותם, כי ברגע שאתה עושה הליך גיוס פומבי, כמו שאומר המנכ"ל, אתה חושף אותם.

**תומר קרני:** זה ענין שצריך לבדוק אותו ואפשר לבדוק את זה.

**לנה קריינדלין:** אתם רוצים לשמוע על תקדים של הדבר הזה, איך זה נגמר, כי אותו דבר היה בתיאטרון לצערי הרב והטענה של כל המשרדים כולל האוצר היתה שלא מוסרי וזה מה שהם אומרים כל הזמן וזה מה שיגידו, לא מוסרי לקחת לעבודה, לקבל לעבודה ולסגור חוזה עם מישהו במאה אלף שקל לחודש כשהגוף המסובסד כמו רשות השידור שמבקש כל הזמן כסף ותמיד בגירעון, כאילו על חשבון האגרה אנחנו משלמים את הסכומים האלה הבלתי אפשריים ולא מוסריים ולא ציבוריים. אז על זה היה כל הויכוח, שזה גוף ציבורי ואי אפשר לעשות את זה. בתיאטראות אי אפשר היה להתחרות עם התיאטראות שעושים את זה ומזמינים שחקנים כוכבים שמקבלים בערב מה שהלוואי אנחנו נקבל בחודש, אז עברנו את אותו דבר וזה עבר בכל המשרדים וזאת היתה ההתנגדות היחידה שהיתה בגיוס של הטלנטים. המוסריות במקום ציבורי עם כל המשכורות האלה, כי כל הערוצים האלה הם פרטיים אז כאילו אין להם את הבעיה הזאת.

**היו"ר, אמיר גילת:** תומר, אפשר יהיה לקבל חוות דעת איך אפשר יהיה לגייס אנשים?

**תומר קרני:** כן.

**יעקב בורובסקי:** אני מבקש שתהיה החלטה שאנחנו מבקשים לגייס. אם יש לכם בעיות כמו שהעלה המנכ"ל אז תתנו אות, כמו בשב"כ, מדובר ב-נ', לא יכול להיות שאנחנו גם נהיה משותקים וגם נחשוב ברמת נכות, זה ממש ככה. זה ממש בלתי נסבל הענין הזה.

**יוני בן מנחם:** אני רוצה לתת עוד דוגמה.

**יעקב בורובסקי:** קיבלנו החלטה, אם היא לא מתממשת ואם זאת הסיבה, כי אני עוד לא אמרתי את דעתי על התוכניות, אבל אם היא לא מתממשת אז צריכים לחזור אלינו ולדבר.

**יוני בן מנחם:** אני רוצה לתת עוד דוגמה. עשיתם תהליך חוקי, בחרתם אחראית על הפרסום, את סולי אברמוב, זה עבר את כל התהליכים, אחר כך היתה חוות דעת של הלשכה המשפטית שלא היתה מקובלת, פניתם ליועץ המשפטי לממשלה, קיבלתם אישור מהיועץ המשפטי לממשלה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** לא, מהלשכה המשפטית שלנו.

**יוני בן מנחם:** לא משנה, בסוף זה נפתר, הגענו לאוצר. אני ביקשתי מהאוצר, מהממונה על השכר, להשאיר לי מרחב תמרון כדי שאני אוכל לנהל איתה משא ומתן, אני לא רוצה לשלם לה שכר בשמים ואני לא רוצה לשלם לה גם שכר נמוך, אני רוצה משהו סביר שמתאים. אז אני כותב את הדברים האלה לאוצר ובתשובה הם קובעים לי את השכר שלה, אני לא יכול לנהל איתה משא ומתן. גם אחרי שהם אישרו הם מנסים להכתיב לי כמה אני אשלם לה.

**יעקב בורובסקי:** היית צריך לנהל איתה משא ומתן, לקבוע את המחיר ולהודיע לאוצר. ברגע שאתה מבקש מרחב תמרון - - -

**יוני בן מנחם:** כן, אבל יש להם סמכות חוקית.

**אסתי אפלבאום:** שני דברים אני רוצה להגיד, אני אתחיל מהדבר השני שהוא פחות קשור לדיון עכשיו אבל יש לו חשיבות גם לענין לוח השידורים.

קודם כל אני הייתי מצפה שביום כזה שנופלים גראדים כל רשות השידור עוברת דרומה כרשות ציבורית. הרדיו, התחנות, המשדרים, התכנים, קודם כל עושים פריסה דרומה, זה הבידול שלנו וזאת רשות ציבורית, לא רק בערב ולא רק שידורים כמו שהעמידו ערוץ 2 ו-10, מורידה את כולם בנוהל חירום דרומה, יכול להיות שעוד לא עשינו כזה דבר, שווה לעשות את זה, ויושבת שם יומיים שלושה ארבעה ובעוד שבוע מתכנסת לקבל החלטה מה קורה עם זה. ביום כזה שלמעלה משליש מהמדינה משותקת, זה התפקיד שלנו כרשות ציבורית להביא את הפריפריה, האומללים האלה שיושבים שם.

**יוני בן מנחם:** את לא מאזינה לשידורים, אני חייב להגיד את זה, אין שום הגיון לקחת אנשים ולעבור, יש לנו פריסה בשטח בכל מקום, רשת ב׳ והערוץ הראשון פרוסים בכל מקום ואין שום הגיון לקחת סתם אנשים ולהעביר אותם לשם. לאן נעביר אותם?

**אסתי אפלבאום:** דיברנו בזמנו על לייצג את הפריפריה, אני זוכרת שדיברנו על החזון ודיברנו על האולפנים ודיברנו על לפתוח תוכניות, להוריד אותם, אני חושבת שיש בזה אמירה.

**יוני בן מנחם:** ברגע שיגמר הענין הביטחוני של הירי אנחנו נעשה - - -

**אסתי אפלבאום:** לא, דווקא בענין הביטחוני, זה צריך לשקף אותם, זה התפקיד שלנו כרשות ציבורית.

**יוני בן מנחם:** אני חושב שאנחנו משקפים אותם מצויין.

**אסתי אפלבאום:** לא, אנחנו בדיוק כמו כולם.

**יוני בן מנחם:** יותר מכולם.

**אסתי אפלבאום:** לא עשינו יותר מכולם.

**יוני בן מנחם:** אני חולק עלייך.

**אסתי אפלבאום:** כשישאלו אותנו מה עשינו בשביל המדינה אז אנחנו נגיד שאנחנו בעיתות כאלה נותנים משקל יותר לצרכים של הפריפריה. אני חושבת שזאת קריאה מאוד חשובה.

**יואב הורוביץ:** אני רוצה לחזור לנושא הקודם כי אני חושב שהוא איזה שהיא נקודה שאנחנו חייבם לפצח אותה.

**אסתי אפלבאום:** זה מחובר לזה כי גם יש לי מה להגיד על הנושא הקודם. הרגשתי צורך להגיד את זה. אני רוצה להגיד משהו בקשר לנושא הקודם, יוני, תגיד לנו מה אתה צריך, איפה אתה צריך, כמה אתה צריך ובוא נעשה כבר את השינוי. אתה צריך טלנטים, אתה צריך אולפנים, אתה צריך לוח זמנים, תגיד לנו מה ובוא נעשה את השינוי. אנחנו נתקלים כל יום, אנחנו לא נעשה כלום - - -

**יוני בן מנחם:** אני אומר את זה כל הזמן.

**אסתי אפלבאום:** אתה צריך באוצר, כל מה שאפשר, מה שאתה צריך, בואו נשנה כבר את השעה של מבט, בואו נשנה את כל הרצועה, בואו נשנה את האריזת מסך, בואו נעשה את זה, רק תגיד לנו מה אתה צריך, אני מבטיחה לך שכל חברי הוועד המנהל יתייצבו אחד אחד אחריך.

**יוני בן מנחם:** לא אתם הבעיה.

**יואב הורוביץ:** כמי שמלווה ביחד עם כולנו פה את התהליך, מה שקורה זה שאנחנו, למה זה כל כך חשוב בראייתי, יש מתווה רפורמה, המתווה רפורמה הזה צריך להיות מיושם, אנחנו הגדרנו רפורמה, שינוי, עם שורה שלמה של דברים. ברגע שאנחנו, אם אנחנו ניכשל במאבק הזה מול האוצר בנושא הזה אנחנו לא נצליח ליישם את הרפורמה. כי גם הרפורמה תיכשל. ולכן מה שצריך לעשות זה בנקודה הזאת להעמיד את הדברים וזה לא שמחר בבוקר, אתם יודעים כמה הייתי מליץ יושר גדול של הרפורמה וכו', אם לא ינתנו הכלים, הרי מה זה רפורמה, רפורמה זאת שורה שלמה של דברים שצריכים ליישם אותם שקשורים בין היתר בטלנטים ובממונה על יישום הרפורמה וכו', שזה יקרה, הרי לא אתה ולא אני וחברי נשב ונעשה את זה וצריך לעבור פה תהליכים מאוד עוצמתיים של פרישה וכו' ואנחנו לא נצליח לעשות את זה. לכן אני מבקש, תומר, אתה נציג הלשכה המשפטית, יש פה נקודה שהיא ארכימדית של כל הסיפור הזה, אם הממונה על השכר באוצר רוצה להכתיב מה שהוא רוצה, שיבוא וינהל את המקום הזה.

**תומר קרני:** אתה פונה לבן אדם הלא נכון, אני לא הממונה על השכר.

**היו"ר, אמיר גילת:** הוא לא חשב שאתה הממונה על השכר.

**יואב הורוביץ:** אבל אתה כלי שבאמצעותו, הרי אני לא יכול, אנחנו צריכים לתקשר באיזה שהוא אופן ולהעמיד את הדברים, אנחנו רוצים כלים בשביל ליישם את הרפורמה, בין היתר זה טלנטים ובין היתר זה טכנולוגיה ובין היתר זה אנשים, נושאי מישרה שיוכלו ליישם את הדברים כדי שלמנכ"ל יהיו הכלים. הרי מה עשינו, אנחנו יושבים פה ומתעללים במנכ"ל בוקר וערב בדרישות וכן הלאה, וגם הרעיונות של אמיר הם רעיונות טובים אבל בסוף אנחנו נתקלים באיזה שהוא בחור, אני לא רוצה אפילו להגדיר אם טוב או רע, בחור שאומר לא, אז אם לא, בסדר, רק שיכתיבו לנו את כללי המשחק, ואנחנו נתבעים בבג"צ על אי יישום החוק. אז אני אומר, הרפורמה היא חבילה, היא לא עומדת בפני עצמה, זה לא נייר שהכתיבו לנו ואמרו לנו קחו תעשו, איך נעשה אותה, ברפורמה יש טלנטים וטלנטים עולים כסף, האוצר או מישהו באוצר רוצה להחליט, שיגיד אם הוא מסוגל ואם הוא לא מסוגל אז באיזה כסף כן מסוגלים לעשות את זה. הרי הגדירו שרוצים שירות ציבורי והגדירו שרוצים טלוויזיה, טלוויזיה בלי טלנטים אי אפשר לעשות. לוחות הזמנים זה פשוט שערורייתי שאנחנו כל הזמן חוזרים על עצמנו ודשים בענין הזה, אני רוצה מחר בבוקר את כל, בענין הזה אני רוצה שאנחנו כוועד מנהל כאיש אחד נבקש כי הלשכה המשפטית בענין הזה זה צוואר בקבוק, אני אומר את זה כי אתם הם אלה שמתקשרים ותמיד מחזירים אותנו ללשכת המשפטית לקבל תשובות, שהלשכה המשפטית תיתן לנו תשובות ומייד ולאלתר ומחר בבוקר, למה אנחנו לא יכולים לגייס טלנטים ואם אנחנו נראה שאנחנו לא יכולים לקיים את תפקידנו אנחנו נחזיר את המנדט.

**תומר קרני:** הממונה על השכר צריך לאשר אותם. אם הוא לא מאשר זה מסיבות שלו.

**יואב הורוביץ:** מה זה סיבות שלו, אז אנחנו נלך נגדו להליך משפטי, מה זה הסיבות שלו?

**יעקב בורובסקי:** אנחנו לא נלך נגדו, שהוא ילך נגדנו, אנחנו נגייס.

**יואב הורוביץ:** שיסביר לנו, כי אחרת אנחנו עוברים על החוק, כי מצד אחד יש לנו אחריות כנושאי מישרה, מצד שני אנחנו לא יכולים לקיים את תפקידנו.

**יעקב בורובסקי:** אני רוצה משפט לשמונה תשע.

**לנה קריינדלין:** יש לי הרגשה שמישהו לא רוצה שרשות השידור איכשהו תתיישר ותצליח, יש לי הרגשה שמישהו לא רוצה את זה, כי זה פשוט אבסורד מה שאני שומעת.

**יעקב בורובסקי:** נכון.

**יוני בן מנחם:** אני הגעתי עד לשר האוצר, היתה לי שיחה עם שר האוצר רק על הדבר הזה, הוא לא הזיז מילימטר.

**יעקב בורובסקי:** שר האוצר לא יעשה כי הוא - - -

**יוני בן מנחם:** זה הפקידים שלו.

**יעקב בורובסקי:** ברור.

**היו"ר, אמיר גילת:** בורו סכם, כי גלשנו לנושא שלא היה על סדר היום אבל אני לא מצטער על כך.

**יעקב בורובסקי:** שמונה בערב הוא הכרחי משום שבמאי הוועד המנהל הזה כבר מתפקד שנה וההנהלה החדשה חצי שנה, אין שום בשורה בשידורים, אני עכשיו עושה שונות בין הטלוויזיה לבין הרדיו, הרדיו בהחלט על רמה גבוהה וגורם רציני, אם אנחנו נחלוף גם על מאי זה יתפרש כמי שהרים ידיים בנושא הטלוויזיה, ככה זה נראה. יש כבר מהדורת חדשות מצויינת ביומן, הפסקה של 14-15 דקות, אף אחד לא יודע מה, אף אחד לא יודע מי, אותן כתוביות - - -

**יוני בן מנחם:** היתה תקלה במכונת התרגום.

**היו"ר, אמיר גילת:** על מה מדובר?

**יוני בן מנחם:** על התקלה ביומן.

**יעקב בורובסקי:** לפני שבוע היתה תקלה. זה כאילו סימפטומטי, הרשות, הטלוויזיה חולה. אני מוכן לקבל שמשה נסטלבאום צודק בכל מילה שהוא

אמר, יחד עם זאת מי שקיבל את המפתחות צריך להביא את השינוי. גם אם השינוי לא יהיה שינוי של מאה אחוז והוא יהיה שינוי של 20%, בסדר.

**יוני בן מנחם:** יכול להיות אגב שינוי לרעה.

**יעקב בורובסקי:** נכון. זה מה שרציתי להגיד, בכל סיכוי יש סיכון, אני מקבל את זה, אבל צודק אמיר באת האחוזים, על מה אנחנו מדברים, נניח שאנחנו נרד ב-50%, ירדנו מ-2 ל-1, אבל נניח שנעלה ב-50%, אנחנו כבר במגמה. אני משוכנע שלטלוויזיה הציבורית יש יותר ויותר פוטנציאל, אם נדע לכוון, אם נהיה אמינים, אם ניצור איזה שהיא התמודדות, והחשיבה הזאת שאומרת נתחיל בחמש וחצי, נייצר גירוי, נהיה בשמונה, ניתן את הספורט, אחרי זה יש את הפריים טיים, זאת חשיבה טובה. יכול להיות שהיא לא תצליח, אבל בואו ננסה. ועכשיו אני רוצה להגיד על השחקנים, כמו שאני חשבתי בבואי לכאן, כמו שאני בכל מקום אומר, ברוב המקרים הבעיה היא לא בפרסונות אלא דווקא בתהליכים.

**יואב הורוביץ:** אני לא מסכים איתך.

**יעקב בורובסקי:** בסדר, לגיטימי לא להסכים, אני ראיתי שהלכה מיקי חיימוביץ המיתולוגית והגיעה תמר איש שלום, ילדה שראיינה בגלי צה"ל ועושה את זה מצוין והרייטינג לא עלה וגם לא ירד.

**לנה קריינדלין:** ירד.

**יעקב בורובסקי:** של ערוץ 10?

**לנה קריינדלין:** חדשות ערוץ 10, ירד.

**אסתי אפלבאום:** מעט מאוד, אולי אחוז אחד.

**יעקב בורובסקי:** גם אם את צודקת - - -

**לנה קריינדלין:** בתקופה הראשונה ירד, עכשיו אני לא יודעת.

**יעקב נווה:** אם עושים שינוי צריך הצדקה לשינוי, ולא השעה, צריך להיות פורמט אחר מכל הבחינות.

**יעקב בורובסקי:** אבל מציגים לך פורמט, אומרים לך זה הפורמט כרגע, יכול להיות שלפורמט הזה יש את כל השגיאות האפשריות, בואו ננסה אותו וחלק מהדברים תוך כדי תנועה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני מסכים עם מה שיואב אמר קודם וכמובן עם מה שבורו אמר, זה הנושא של העיתוי. אנחנו מדברים על רפורמה, הסכם המימון אמור להיחתם באפריל, אני חושב שהבשורה, את הצופה לא מעניין רפורמה, הסכמי שכר, מעניין אותו השינוי על המסך ואני חושב - - -

**יעקב בורובסקי:** הוא רוצה תמורה לאגרה.

**היו"ר, אמיר גילת:** במקביל להתנעת הרפורמה, הסכמי השכר וכו', אנחנו חייבים לעשות את השינוי על המסך ואמרתי כבר למה מאי, כי אי אפשר ביוני ואי אפשר ביולי ואי אפשר באוגוסט ואז זה יגרר עוד פעם לאחרי החגים. ומותר להפעיל את הלוח הזה ולהפיק את הלקחים עד החגים, אבל שיהיה לוח לפחות לחצי שנה עד אוקטובר, אבל על זה נדון בוועדת תוכן וכמובן שכולם מוזמנים לדיון. לגבי הפקות מקור, פה אני חוזר לעידכון המקורי שרציתי לתת, אז ועדת תוכן קיבלה החלטה לקול קורא ופה אני מסב את תשומת ליבכם לנושא של ההוצאה התקציבית. ערן, זה שלושה מליון או חמישה מליון לחודש ב-1 חלקי 12?

**ערן הורן:** חמישה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אם לפי 1 חלקי 12 מוקצב סכום של חמישה מליון לחודש, זה אומר שאנחנו מתכננים במהלך 2012 להוציא 60 מליון.

**דוד חיון:** זה קרוב למתווה.

**היו"ר, אמיר גילת:** בדיוק, זה כבר מקרב אותנו למתווה שהוא 72. מה שמפחיד אותי זה שאם אנחנו נחכה עד סוף ההליכים, החקיקה, הסכם המימון וכו', גם אם נרצה לא נוכל בלוח הזמנים הקצר שישאר לנו להשקיע 72 מליון שקל ב-2012 ולכן אני - - -

**יוני בן מנחם:** אני חוזר ואומר מה שאמרתי בוועדת תוכן, אני רוצה שגם חברי הוועד המנהל ישמעו, זה שאנחנו מחוייבים להוציא 60 או 70 מליון זה לא אומר שאנחנו נוציא אותם, אם לא תהיינה הצעות שיעמדו ולא תהיינה הפקות - - -

**יעקב בורובסקי:** תעשו את ההידברות.

**היו"ר, אמיר גילת:** לא, הוא מדבר על איכות ההפקות.

**יעקב בורובסקי:** אז אני אומר, תעשו את ההידברות עם היוצרים.

**היו"ר, אמיר גילת:** זה לא עם הארגון, זה המפיקים הפרטניים שמגישים.

**יוני בן מנחם:** כל שבוע אנחנו עושים ועדת התקשרויות, גם השבוע יש ועדת התקשרויות, יש הצעות חדשות, אנחנו בוחנים אותם מבחינה מקצועית ואנחנו מאשרים.

**יעקב בורובסקי:** לא הבנתי את המשפט, במי תלויות ההפקות מקור?

**יוני בן מנחם:** ביוצרים. בבקשות שהם מגישים להפקות. מה שאני מנסה להסביר זה שנניח אנחנו צריכים להוציא 70 מליון בשנה, אבל אם הגישו הצעות רק ב-30 מליון - - -

**יעקב בורובסקי:** אבל זה מה שאני אומר, תייצרו את ההידברות - -

**היו"ר, אמיר גילת:** לכן אנחנו יזמנו קול קורא.

**תומר קרני:** לא בטוח שזה נימוק לא לעמוד בדרישות החוק. לא בטוח שזה יפטור אותנו מלעמוד בכל ה-36% או מה שיקבע.

**יוני בן מנחם:** אז על מה תוציא את ה-30 מליון האחרים? אני אשאל אותך, אם אתה כזה חכם גדול, על מה נוציא, אם יש לנו בקשות רק ל-30 מליון, היוצרים מגישים רק - - -

**תומר קרני:** אז מחובתנו ליזום.

**יוני בן מנחם:** מחובתנו ליזום?

**יעקב בורובסקי:** תייצר את ההידברות.

**דוד חיון:** זה שאתה מוציא קול קורא זאת יזומה.

**יוני בן מנחם:** אבל הם יכולים לא להיענות לזה ויכולות לבוא גם הצעות לא ראויות. אז נזרוק את הכסף רק בגלל שאנחנו צריכים להוציא אותו?

**תומר קרני:** חס וחלילה שלא יתפרש ממה שאמרתי שצריך לקבל - - -

**יוני בן מנחם:** זה כסף של משלמי האגרה. בואו ניקח את זה בחשבון.

**היו"ר, אמיר גילת:** למה אנחנו ישר יוצאים מנקודת הנחה שלא תהיינה הצעות טובות, אולי תהיינה הצעות טובות.

**יעקב בורובסקי:** אבל היתה פה הערה מאוד חשובה, היוזמה והאחריות היא עלינו. זה לא שאם הם לא עושים אז מה.

**דוד חיון:** יש יוזמות של הרשות, תפתח את האתר של הרשות ותראה הרבה קול קורא.

**יעקב בורובסקי:** לא הבנת, אתה לא יכול לבוא לבית המשפט בסוף שנה ולהגיד רציתי, אבל הם לא נתנו.

**יוני בן מנחם:** אני יכול להגיד שעשיתי את הפעולות הבאות, 1 2 3 4 והם לא הרימו את הכפפה.

**היו"ר, אמיר גילת:** רציתי להפנות את תשומת הלב שגם לפי תקציב 1 חלקי 12 אנחנו מוציאים ב-2012 60 מליון ולכן אני שמח על כך שאתם מכנסים ועדת התקשרויות בתדירות גבוהה, ואני מצפה שלפחות ב-60 מליון יהיו לנו הסכמים חתומים ב-2012, כי זה הסכום שכרגע - - -

**ערן הורן:** אבל שיהיה מקור, אם לא יהיה מקור אז גם ה-60 מליון - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אבל 60 מליון - - -

**ערן הורן:** להביא תקציב מאוזן, בלי רפורמה 60 מליון שקל זה משהו שהוא בלתי אפשרי.

**היו"ר, אמיר גילת:** אבל אני מזכיר שגם לפני מתווה המימון וגם לפני הפחתת האגרה אנחנו דיברנו על 60 מליון, זאת היתה החלטה של הוועד המנהל ערב ההחלטה של להמשיך להפחית את האגרה. אז 30 מליון זה בטוח, אני מניח שעד שתגיעו ל-30 מליון אנחנו נדע איפה אנחנו עומדים. לגבי הרפורמה, קיימנו ישיבה של ועדת נדל"ן, עידכון לגבי הפרוגרמות ובואו נראה איפה אנחנו עומדים בנושאים

האחרים של ההיערכות לרפורמה שלא קשורים לנדל"ן. תעדכן בינתיים לגבי הסכם המימון.

**ערן הורן:** אני אדבר רק ברמת המקרו, אז מבחינת הניסוח של ההסכם, אנחנו אמורים לקבל ניסוח מהלשכה המשפטית של האוצר היום או מחר - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** טיוטה ראשונה.

**ערן הורן:** זאת טיוטה יחסית מעובדת אבל זה אחרי הלשכה המשפטית שלהם, תומר ואני נעבור. פרק הטכנולוגיה, תהיה השבוע פגישה יחד עם רפי יהושע שבה יוגדרו המספרים ברמה של חמישה סעיפים ראשיים כשבתוך שישה חודשים מחתימת ההסכם הוועד המנהל צריך לאשר תוכנית מקיפה והיא תועבר לאוצר.

**יעקב בורובסקי:** מה המפתח לטכנולוגיה?

**ערן הורן:** 330 מליון שקל בפריסה של שש שנים נדמה לי.

**יעקב בורובסקי:** להגיע ל-330 או 330 סך?

**ערן הורן:** סך הכל 330 מליון שקל פרוסים על פני שש שנים, סדר גודל של כ-50 מליון שקל כל שנה.

**יעקב בורובסקי:** כמה יש לנו היום?

**ערן הורן:** ב-2012?

**יעקב בורובסקי:** ב-2010-2011.

**ערן הורן:** 10 מליון שקל.

**יעקב בורובסקי:** זאת אומרת זה דרמטי.

**ערן הורן:** זה שינוי רציני.

**יוני בן מנחם:** צריך לכוון את זה שזה יהיה מתוזמן עם הבניה של הקריה החדשה בירושלים ובתל אביב כיוון שההתקנות, הרי לא נתקין את זה במבנים הישנים, אנחנו צריכים להתקין את זה - - -

**יעקב בורובסקי:** ההצעה שלי באופן עקרוני היא לנצל כל שנה את הנתח, אם אתה מגיע לנקודה הזאת תקנו חומרה ואל תשאירו לשנים הבאות.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** או ניידות שידור.

**<u>ערן הורן:</u>** חלק מהסעיפים הם תלויי בינוי, חלק לא, כמו ניידות שידור והדיגיטציה של הארכיון.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** כי ב-2013 אתה יכול לראות רק את 2013, אתה לא יכול לראות את 2016. תקנו חומרה, תסתכלו קדימה ותקנו את מה שצריך.

**<u>ערן הורן:</u>** אנחנו ממתינים גם לקבל את נספח הנדל"ן מגבי שוחט שעובד עם עו"ד חיצוני, אני מקווה שזה יהיה עד סוף השבוע.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** מי עובד מטעמנו מולו, לנו יש עו"ד שמנהל את - - -

**<u>ערן הורן:</u>** יהודה רווה.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** יהודה רווה עובד מולו?

**<u>ערן הורן:</u>** יהודה רווה יעבוד מולו ברגע שנקבל את הנוסח.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** זה בנוגע להסכם המימון, יואב, עידכון.

**<u>יואב אשכנזי:</u>** עידכון קצר. כל חברי הוועד המנהל קיבלו תוכנית עבודה ולוחות זמנים של המשימה להכנת פרוגרמה בתל אביב רבתי ושערי צדק, מפורט, פירטתי בתוכנית את כל השלבים, שלב א', שלב ב' אפשר להגיד, ישיבת התנעה בוצעה ביום שלישי שעבר, המנכ"ל אישר את התוכנית שהיא כללה אישור מתווה עבודה שהוגש ע"י חברת תוכן בראשות המנכ"ל דוד בורוכוב - - -

**<u>יוני בן מנחם:</u>** ברוך.

**<u>יואב אשכנזי:</u>** ברוך מחברת תוכן, הוא הציג לנו את סטנדרט הבניה וההצטיידות בבנין, כמובן על פי הבניה במשרדי ממשלה, על מגבלות בינוי ותקציב דיברנו גם, צרכי חניה וגידול או הקטנה בכוח אדם. זה מה שאישר המנכ"ל ומה-7.3 התחלנו לעבוד. נפגשו כבר עם מנהלי המדיה, עם מיקי, עם מנהל הטלוויזיה - - -

**<u>אסתי אפלבאום:</u>** לפי המבנה הארגוני החדש?

**<u>יואב אשכנזי:</u>** לפי המבנה הארגוני החדש, על פי הצרכים החדשים. הפצת טיוטה ראשונה ב-19.3, לאחר מכן תהיה לנו עוד ישיבה של פתרון מחלוקות בראשות המנכ"ל, דברים שלא יסתדרו עם בעלי התפקידים יובאו לדיון

בפני המנכ"ל לפתרון מחלוקות, הפצת טיוטה שניה תהיה ב-22.3, הטמעת הערות סופיות ב-25.3 וכמובן אישור התוכנית ב-27. היושב ראש והמנכ"ל ביקשו ממני לנסות לקצר קצת את לוחות הזמנים, אני אעשה מאמצים לקצר את לוחות הזמנים - - -

**יוני בן מנחם:** אנחנו רוצים להציג את זה בפני הוועד המנהל.

**יואב אשכנזי:** ב-29.3 זה תאריך היעד שנקבע, זה הצגה בפני האוצר לאישור סופי.

**יעקב בורובסקי:** אתם לוקחים מקדמים להתפתחות? אני ראיתי את הפרוגרמה, הוא איש מקצוע, הוא מבין, אבל אתם מסתכלים 10-15 שנה קדימה?

**היו"ר, אמיר גילת:** 50 המנכ"ל אמר.

**יואב אשכנזי:** זה בדיוק מה שכתבתי, מה שהיה אצל המנכ"ל זה גם הנושא של גידול או הקטנה בכוח אדם עתידי, יכול להיות שנחשוב על איזה שהוא בנין צומח, לא נעשה את הכל ביחד אלא נגדיר את השטחים המיידיים ולאחר מכן אם תהיה לנו אפשרות להגדיל בעתיד אז נוכל להגדיל את זה בבנין צומח שזה יהיה עתידי ולא כרגע. כרגע זה על פי מבנה ארגוני שקיים ועל פי התקציב שאושר לכל דבר.

**יעקב בורובסקי:** עדיף על פני בנין צומח, בנין ריק. קומות שבונים בלי תוכן. אבל בונים, לא עוצרים.

**יואב אשכנזי:** לא מאיישים, אני מדבר על קירות חיצוניים, מעטפת לצורך הענין. מעטפת ללא התאמות מבפנים. אבל אז אנחנו נצטרך יותר מטרים כי זה יעלה יותר כסף, אבל ניקח את זה בחשבון. מה שהובהר למנהלי המדיה ולסמנכ"לים זה להיצמד למתווה שהמנכ"ל והיושב ראש חתמו עליו, שזה מגבלות תקציב, בתל אביב זה 40 מליון שקל, בשערי צדק זה על פי המכירה של רוממה, מה שנקבל שם ולפי זה אנחנו מתכנסים ולא חורגים לא בכסף ולא במ"ר. אם בעבר פנו אלי מנהלי המדיה עם 12 אלף מ"ר ברדיו, אנחנו לא יכולים לבנות 12 אלף מטר, אנחנו יכולים לבנות רק מה שיש לנו כסף וזה מה שאנחנו נעשה. זאת

תהיה פרוגרמה מציאותית על פי הכסף הקיים ביד, לא תהיה סטיה מהדבר הזה וזה בדיוק מה שהמנכ"ל הנחה אותנו.

**יוני בן מנחם:** תעדכן לגבי בת ים ולוד.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני אעדכן גם, לגבי הענין הזה, ועדת נדל"ן שמעה דיווח בענין הזה ואולי בשביל לקצר הליכים אנחנו נעשה ישיבה משותפת של הוועד המנהל וועדת נדל"ן כדי להתכנס לפני שזה יגובש, כדי שהמוסדות כולם ישמעו את הדיווח. באשר למיקום, בירושלים אני מזכיר שאנחנו מדברים על שליש ממתחם שערי צדק, בנין בן 24 קומות שכל הויכוח גם ערב חתימת הסכם המימון היה מה יקרה אם לא תשונה התב"ע, אבל אז מדובר על אותה פרוגרמה שעוברת למקום חלופי אחר בירושלים, זה חלק מהמתווה. לגבי גוש דן, המדינה כידוע הציעה את לוד, אנחנו מחפשים גם אופציות אחרות בעיקר בשביל הצורך בגיבוי ואולי יש חלופות טובות יותר, אנחנו למשל ראינו גם את השטח בלוד וגם את השטח בבת ים, השטח בבת ים על פניו הוא הרבה יותר טוב מכל הבחינות, שם מדובר למי שמכיר על איזה שהוא שטח באיזור הקאנטרי קלאב בבת ים ברחוב הקוממיות, דקה מאיילון, עם שטח טוב, גם המיקום הוא הרבה יותר טוב.

**יעקב בורובסקי:** במחיר אפס?

**היו"ר, אמיר גילת:** כן. המדינה הסכימה לתת לנו בחינם שטח בלוד, אנחנו אמרנו שאנחנו רוצים לחפש גם חלופות אחרות, דיברנו עם ראש עיריית בת ים, היינו שם כבר פעמיים, איתרו לנו כמה שטחים חומים שראינו ובחרנו בסוף שטח מסויים וכרגע אנחנו מחכים לחוות הדעת של הלשכה המשפטית של עיריית בת ים לראות איפה עומדים הדברים האלה מבחינתם, נביא את זה לפה ונקבל החלטה סופית.

**יעקב בורובסקי:** יהודה רווה בתמונה עם האופציה הזאת של בת ים?

**תומר קרני:** הוא לא בפרטים של הדבר הזה משום שאנחנו עוד לא קיבלנו את הפרטים.

**יוני בן מנחם:** יואב תעדכן מה אמר הפרוגרמטור על הישימות של - - -

**יעקב בורובסקי:** כי יכול להיות שבכלל מנהלים דיון על לוד ולא מדברים בכלל על בת ים.

**דוד חיון:** יש איזה שהוא עידכון חשוב שצריך לעדכן פה.

**יואב אשכנזי:** לגבי השטח בלוד נעשתה בדיקת ישימות של השטח, נכון לרגע זה כנראה שהשטח בלוד אנחנו לא נלך עליו מכיוון שכבר ניסו מוסדות כמו עמידר וקופת חולים לאומית לקבל בעבר את השטח הזה וזה לא הסתדר מכיוון שבעיריית לוד אין נוהל להעברת שטחים חומים ואנחנו לא נסתבך עם הסיפור הזה ובגלל זה אנחנו מחפשים חלופות. בבת ים התב״ע במגרש שנקרא הקאנטרי, התב״ע אומרת שהמקום מיועד למשרדי ציבור והתקהלות ציבורית ואנחנו כרגע רוצים לדעת אם המושג הזה התקהלות ציבורית ומוסדות ציבור מתאים להגדרה של ארגון כמו רשות השידור, אנחנו אמורים לקבל את התשובה מהלשכה המשפטית בבת ים, ברגע שנקבל נתכוונן גם עם הלשכה המשפטית שיבדקו גם את הישימות של השטח הזה.

**היו״ר, אמיר גילת:** לגבי ההיערכות לרפורמה מבחינת כוח אדם.

**יוני בן מנחם:** ערן יתקן אותי אם אני טועה, רשות השידור הוציאה 12 מליון שקל עד היום על הכנות לרפורמה, פילת, טסק, כל מה שאתם רוצים, בגלל מצבנו הכספי הקשה קיבלנו החלטה שאנחנו מתקדמים, עושים את ההכנות לרפורמה בלי להוציא אגורה עד שאנחנו לא רואים שזה באמת יוצא לפועל, כי סתם להוציא כסף על זה, כבר היינו בסרט הזה.

**דוד חיון:** אם לא היינו עוצרים את זה היינו ב-20 מליון עכשיו.

**יוני בן מנחם:** גם השבוע אנחנו עושים ישיבה אצלי, הגיע מסמך מהממונה על השכר לגבי הכנות שאנחנו צריכים לעשות, השבוע יש אצלי ישיבה עם הגורמים הנוגעים בדבר, אנחנו נקדם את זה, אני אומר שאנחנו מקדמים את זה על

יבש בלי להוציא כסף בשלב הזה, עד שנראה שזה רציני וזה נחתם ויוצא לפועל ואז אנחנו ניכנס לזה בכל הכוח, אבל את ההכנות אנחנו עושים.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** מה עם ניהול הרפורמה?

**<u>יוני בן מנחם:</u>** נודיע לכם.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** כי גם את זה כדאי לזרז וגם אני קושר כבר את נושא 7 ועדת איתור לסמנכ"ל משאבי אנוש, אני חושב שפורמאלית הוועד המנהל צריך להמליץ למליאה על הקמת ועדת איתור, אז אני מניח שאין פה התנגדות, אנחנו ערכנו שני מכרזים, מכרז פנימי ומכרז חיצוני ולא מצאנו אף מועמד ולכן אני מבקש החלטה של הוועד המנהל שאנחנו נמליץ למליאה להקים ועדת איתור לתפקיד סמנכ"ל משאבי אנוש, אני מניח שאין פה מתנגדים. אני עובר לנושא הגבייה. כל נושא האגרה, אלישע היום דווקא לא בא - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** הוא לא מוזמן.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אני רואה שהיום הוא לא הוזמן, זאת טעות.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** האובודסמן קובל על זה שהוא לא מוזמן, הוא כתב לי כבר איזה עשרה מיילים בתור יושב ראש ועדת ביקורת. יש חובה להזמין אותו על פי חוק.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אני רואה שהיום הוא לא הוזמן וזאת טעות. נושא האגרה ממשיך להעסיק אותנו, הן מבחינת המשמעויות הכספיות והן מבחינת התדמית הציבורית שלנו, אנחנו קיבלנו בשבוע שעבר מכתב מהאובודסמן לגבי ריבוי תלונות על כך שאי אפשר להשיג את אגף הגבייה, גם המנכ"ל נרתם ודאג לכך שיוארך המועד לתשלום. תן לנו סקירה קצרה לגבי יעדי ההכנסות, איפה אתה עומד עכשיו במרץ ואחר כך נדבר גם על הנושא של הדימוי הציבורי.

**<u>אבי כץ:</u>** אנחנו השנה צריכים על פי התקציב המוצע לגייס 420 מליון שקל מאגרת הטלוויזיה ועוד 28 מליון שקל הכנסות ממימון, ביחד 449 מליון שקל פלוס מינוס ועוד כ-282 מליון שקל מתוספת אגרת רישוי. אנחנו היום נמצאים בחודש מרץ, לאחר סיום מועד התשלום הראשון, מחצית התשלום הראשון, אחרי התשלום מראש של התשלום השנתי, בסך הכל אנחנו עומדים על 133 מליון

שקל אגרת טלוויזיה ותוספת לאגרת רישוי אנחנו עומדים על כ-40 מליון שקל לחודשים ינואר פברואר. מלבד זאת הטלתם עלינו, ביקשתם מאיתנו לגייס עוד 30 מליון שקל מהפרוייקט של האיתור שמבוצע ע״י עוה״ד ואנחנו התחלנו בפרוייקט הזה, אנחנו חילקנו כ-25 אלף פוטנציאליים מתוך המסה של כ-600 אלף והם עובדים על זה ויש קושי רב בתגבור הפרוייקט הזה מאחר ואנחנו טרם קיבלנו את השרת שביקשנו, מחשב שצריך להחליף ארבעה מחשבי אלפא מיושנים בני כ-15 שנה בגבייה - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** למה אתה צריך את השרת, איזה תפקיד יש לשרת?

**<u>אבי כץ:</u>** התפקיד של השרת הזה הוא לטפל בכל התוכניות שקשורות להפצת אגרות, כל התוכניות שקשורות בעידכון - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** איך השיטה עובדת, יש לך משרד עו״ד שזכו במכרז, אתה מעביר אליהם את הכל, אתה מעביר אליהם חלק, איך זה עובד?

**<u>אבי כץ:</u>** אני מעביר אליהם מנות.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** למה לא הכל?

**<u>אבי כץ:</u>** כי במכרז שהוצאנו למשרדי עו״ד אחת ההחניות היו שאנחנו מעבירים להם מינות קצובות בהתאם ליכולת הביצוע שלהם. אנחנו ביקשנו מהם שכל משרד יהיו לו עשרה עובדים שיבצעו את העבודה בשטח וירבלו מאיתנו מנה ואנחנו חילקנו לכל משרד, כ-12 משרדים, חילקנו 2,000 חייבים פוטנציאליים והכוונה היא כאשר הם מסיימים את האיתור של ה-2,000 נותנים להם עוד מנה ועוד מנה.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** כלומר אתה אומר שבנקודת הזמן הזאת 575 אלף חייבים בכלל לא מחפשים אותם. כי זה לא מסתדר עם המנות, כי המספרים הם ככה, כי זה אחרת. איך אנחנו נצליח לשפר את הגבייה?

**<u>אבי כץ:</u>** לא זה מה שאמרתי.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** אז לא הבנתי.

**<u>אבי כץ:</u>** אמרתי שאנחנו מחלקים מנות קצובות - - -

**דוד חיון:** המושג הזה מנות הוא קצת - - -

**אבי כץ:** אנחנו נותנים להם רשימות פוטנציאליות לפי זה כאשר אנחנו מגלים שיש להם יכולת לבצע את זה, כי בכל זאת הם גם גייסו אנשים חדשים - - -

**יעקב בורובסקי:** אבל אתה בכל זאת אומרת ש-575 אלף לא הועברו אליהם.

**אבי כץ:** גם לא יועברו.

**יעקב בורובסקי:** למה? אז מה עשינו.

**אבי כץ:** כל מי שמסיים מקבל עוד רשימה וממשיך, אנחנו מבקרים אותה - - -

**יעקב בורובסקי:** למה?

**אבי כץ:** אלה היו תנאי המכרז, זה מה שקבענו במכרז.

**יעקב בורובסקי:** בכל דבר צריך להיות הגיון, נניח שאתה עושה תנאי מכרז מצויינים ואתה בסוף עושה מאה אחוז גבייה של 25 אלף פוטנציאל, זה לא יעשיר את קופת רשות השידור, כשיש לך 575 אלף פוטנציאל שאיש לא נוגע בהם.

**אבי כץ:** מה זה לא יעשיר את קופת רשות השידור, 25 אלף זה לחודש, יש לנו עשרה חודשים, מה זאת אומרת לא יעשיר, אני לא יכול להעביר להם את כל המידע ואת כל הקובץ שישנו אצלנו אם אני לא מגלה שיש להם את היכולת - - -

**דוד חיון:** אז לא היה עדיף לקחת יותר משרדי עו״ד כדי להכות - - -

**יעקב בורובסקי:** קח עוד עשרה משרדי עו״ד, קח עוד 20 משרדי עו״ד, במקום עשרה בכל אחד תכתוב 50, הרי יש לך פוטנציאל ענק - - -

**דוד חיון:** אתה גם ככה משלם להם לפי טיפול, אתה לא משלם להם ריטיינר או משהו.

**יעקב בורובסקי:** בוודאי. ותן להם לעשות מהקל אל הכבד, הרי מה הם עושים, מה שקל להם הם רצים מהר, מה שיותר קשה - - -

**אבי כץ:** לא, זה לא מה שהם עושים, לא מה שקל להם, אלא הם מסיימים את כל הרשימה תחת בקרה שלנו, אני לא יכול - - -

**דוד חיון:** אתה גם לוקח עו"ד לפי מגזרים, נכון?

**אבי כץ:** לא, לקחתי אותם כללי, לקחתי כפרוייקט ארצי ואני חושב שזה עבד ככה כל השנים וככה זה עובד וככה זה צריך לעבוד גם עכשיו. אני יכול לקחת את כל משרדי עוה"ד, לתת להם את כל החייבים, לתת להם את כל הפוטנציאלים ולשבת ולחכות שיפול מן מן השמים.

**היו"ר, אמיר גילת:** מה עם אכיפה טלפונית, האם כל עובדי האגף נרתמים גם לנושא - - -

**דוד חיון:** אמיר, אולי כדאי לקבל איזה שהיא החלטה עקרונית בנושא הזה, סתם ככה כעצה.

**אבי כץ:** איזה החלטה?

**דוד חיון:** החלטה כן לעבוד סימולטני מול כל החייבים, סתם אני זורק פה מחשבה.

**יעקב בורובסקי:** למה אנחנו נמצאים בנקודה שאנחנו מטפלים בחודש ב-1 חלקי 24, בהנחה שיש 600 אלף, 25 אלף זה 1 חלקי 24 ולמה לא בכל ה-24. נכון, זאת בעיה ואז אתה פורס את הרשת כמה שיותר והולך בצורת המניפה, קודם כל אלה שמשלמים ואחרי זה מתחילים לדבר על אלה שלא משלמים. זה 600 אלף בפוטנציאל, נניח שאתה עושה 25, מותר להניח שבחודש יהיו 10,000, בערך זה היחס בין המשלמים ללא משלמים, צאו לפוטנציאל יותר גדול, ככה נקבל כסף, אנחנו רוצים בקדנציה שלנו לקבל את הכסף.

**אבי כץ:** אני חושב שצריך לתת בי קצת אמון, בנסיון שרכשתי, לתת לי קצת אפשרות לנהל את העסק - - -

**יעקב בורובסקי:** אני נותן בך עשר פעמים אמון, רק תביא את הכסף. בשיטה שאתה נוהג לא יגיע כסף.

**אבי כץ:** למה אתה אומר ככה?

**יעקב בורובסקי:** כי הפוטנציאל הוא נמוך יותר.

**אבי כץ:** יש קיבולת של כל משרד שיכול לקבל ויכולת שהוא יכול לבצע - - -

**דוד חיון:** בוא נוסיף משרדים.

**אבי כץ:** ויכולת שאנחנו יכולים לפקח על מה שהם עושים. אני יכול להשתחרר מכל הדבר הזה לפי הצעתכם, לשים את הכל אצל עוה"ד ולדבר איתם - - -

**דוד חיון:** לא, אתה יכול לבקש עוד כלים ולקבל כלים מאיתנו כי שווה לנו אולי להשקיע קצת יותר כסף ולקבל הרבה יותר תמורה.

**אבי כץ:** יש פה רשימה של כלים שאני זקוק להם כדי לתמוך בשירות לאזרח ומענה ללקוחות, אם אני אקבל את המסמך אני אהיה הראשון שישמח.

**היו"ר, אמיר גילת:** תציג את הכלים, תציג מה אתה מבקש.

**אבי כץ:** אתם לא רוצים ללכת לפי הרשימה שהגשתי, לפי מה שביקשתם.

**היו"ר, אמיר גילת:** אז מה הנושא הבא?

**אבי כץ:** זה אותו נושא. קודם כל היה פיצוץ גדול על כך שלא יכולנו לעמוד במענה לאזרחים - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** לפי הסדר הזה, או-קי.

**אבי כץ:** לא, אם אתם רוצים, מה שתגידו אני - - -

**יוני בן מנחם:** נלך לפי הסדר.

**אבי כץ:** הנושא הראשון היה השירות לאזרחים והפחתת התלונות על איכות השירות. אני מוכרח להגיד שהפיצוץ הגדול היה בימים האחרונים של חודש פברואר, שזה - - -

**יוני בן מנחם:** המועד האחרון לתשלום.

**אבי כץ:** המועד האחרון של התשלום על פי החוק, 28.2, ואז אזרחים רבים רצו לשלם את האגרה ולא התאפשר להם.

**היו"ר, אמיר גילת:** ומה קורה כל שנה? למה דווקא השנה זה קרה.

**אבי כץ:** למה דווקא השנה, קודם כל כל שנה זה קורה אבל לא בסדר גודל כזה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אז מה קרה השנה?

**אבי כץ:** השנה קרה שה-IVR שלנו, המערכת שצריכה לטפל בקליטת תשלומים, קרסה והיא קרסה לא בבת אחת אלא היא קרסה לפי תחזית שלי שהגשתי אותה, שהצבעתי עליה שאם אנחנו לא נשפר את מערכת ה-IVR ולא נשקיע בה, אנחנו לא נוכל לקבל תשלומים. זאת מערכת שקיימת אצלנו 12 שנה ולא השקענו בה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אתה לא מדבר עכשיו על הבעיה של הטלפון שקרס?

**אבי כץ:** אני מדבר על זה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אז מה הקשר בין המערכת - - -

**יוני בן מנחם:** כתוצאה מהקריסה היו פניות לטלפון.

**אבי כץ:** אנשים שלא יכלו לשלם ביום האחרון - - -

**דוד חיון:** זה נושא שמזמן היה צריך לבוא לדיון פה. אני ביקשתי מ-250 להעביר את זה להכרעת הוועד המנהל בגלל שזה נושא כבד עם השקעה כבדה מאוד ואני חשבתי שזה צריך לבוא לוועד המנהל.

**אבי כץ:** וזה הגיע לוועד המנהל וזה חזר בחזרה אלי ללא תוצאות.

**דוד חיון:** כי זה לא נדון, זאת פעם ראשונה שזה נדון.

**היו"ר, אמיר גילת:** הנה זה מגיע היום.

**דוד חיון:** למה אי אפשר לתת מענה טלפוני אנושי כדי להראות תגובה - - -

**יוני בן מנחם:** זה מה שעשינו, תגברנו את זה בעשר טלפניות, זה מה שעשינו. ברגע שזה קרס - - -

**דוד חיון:** אבל אנשים טוענים שלא ענו, ניסו ימים שלמים ולא ענו להם.

**יוני בן מנחם:** אני לא חושב שזה נכון.

**אבי כץ:** נכון, וגם עכשיו ימשיכו, כי המערכת הזאת לא מסוגלת לקלוט תשלומים, לכן - - -

**דוד חיון:** אבל יש הבדל, לענות טלפונית אפשר. תדמיתית זאת בעיה קשה.

**היו"ר, אמיר גילת:** נכון. קודם כל אני רוצה לברר שברור לך שהתפקיד שלך זה לא רק להביא כסף אלא גם לדאוג לתדמית רשות השידור.

**דוד חיון:** נכון.

**היו"ר, אמיר גילת:** זה ברור, נכון? שאגף הגבייה אחראי גם לקשר עם הציבור ודבר כזה הוא פשוט נזק רב.

**אבי כץ:** אני יודע, אבל כשאין כלים לתת - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** קודם כל אם אתה יודע. אם אתה יודע אז תגיד לי מה הכלים.

**אבי כץ:** אני יודע. העברתי לכם מסמך שמנתח את כל הדרישות שלנו כדי לטפל בזה. המסמך הזה מדבר בין היתר גם על הגברת הטיפול במערכת המיחשוב שלנו המיושנת, שמטפלת בין היתר גם ב-IVR וזה מדבר בגדול גם בהקמת מוקד טלפוני ארצי שזה מתקשר גם עם כל הנושא הזה של סגירת סניפים וצמצום עובדי הגבייה. לפני שנה ביקשתי שעד אוגוסט נוכל להקים מוקד טלפוני ארצי על מנת שימלא את הפונקציות שסניפים שסגרנו מילאו. יש לנו יועצים שטיפלו בזה, שיש להם מסמך כמעט גמור גם בנושא הכנת המכרז לשיפור המערך המיחשובי וגם לנושא של הקמת מוקד ארצי והבעיה היא כספית. ערן עצר אותי בכל הפעילות הזאת ואמר שכל עוד שהוא לא יקבל תקציב לנושא הזה - - -

**יוני בן מנחם:** זה חמישה מליון שקל.

**<u>אבי כץ:</u>** שישה מליון שקל למיחשוב ועוד כשלושה מליון שקל למוקד הארצי.

**<u>יוני בן מנחם:</u>** תשעה מליון שקלים.

**<u>אבי כץ:</u>** כן. בלי הדבר הזה אין לי, עם כל הרצון שלי לשמוע את כל האזרחים שפונים ועם כל הרצון שלי לתת שירות טוב אני לא יכול. המערכת הזאת קרסה, היא קרסה ביום האחרון ושילמו ביום האחרון כ-5,000 אזרחים - - -

**<u>דוד חיון:</u>** במקום?

**<u>אבי כץ:</u>** ב-26.2 שילמו 3,500 אזרחים שזה מליון ורבע - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** כמה היה בתקופה במקבילה אשתקד?

**<u>אבי כץ:</u>** אין לי את זה פה אבל אני אביא. זאת לא אותה התמונה.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** שאלה באיזה פערים. השאלה אם כתוצאה מסוג של עשייה עלתה הגבייה, נשארה באותה רמה, הופחתה - - -

**<u>אבי כץ:</u>** אני יכול להגיד לך שזה פי 2 משנה שעברה באופן גס. ב-27 שילמו כ-4,000, ב-28 כשהמערכת קרסה לחלוטין שילמו 5,500 אזרחים שזה שני מליון שקל, שזה סכום נכבד. אנחנו הארכנו את זה בעשרה ימים וגם למחרת - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אבי, חבל על הפרטים כרגע, השאלה היא האם יש, תשעה מליון זה סכום שהוא למעלה מיכולתנו כרגע, אני שואל אם יש איזה שהיא עזרה ראשונה בשלב ראשון ואני אגיד למה אני שואל את זה. בכל נושא האגרה צריך לעשות טיפול מהפכני כולל, אני מדבר על שינוי שיטת הגבייה ויש כל מיני הצעות וכבר דיברתי על זה גם עם יושב ראש ועדת הכלכלה וגם היינו אצל מנכ"ל רוה"מ ודיברנו על זה, למשל הנושא של העברת הגבייה לרכב וכו', הבעיה היא שמשרד התחבורה מתנגד וכל מיני כאלה. חייבים למצות את המהלך הזה - - -

**<u>יוני בן מנחם:</u>** שר התחבורה מתנגד לזה אישית.

**<u>אבי כץ:</u>** הוא אמר לא יהיה אצלי.

**<u>דוד חיון:</u>** כי הוא לא רוצה שזה יפול עליו תדמיתית.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** ולכן אנחנו חייבים למצות ואנחנו סיכמנו שנעשה את זה מול מנכ"ל רוה"מ בקרוב, איך אנחנו ממקסמים את היכולת שלנו להשפיע על כך שכל הנושא של גביית האגרה ישונה. אנחנו מדברים על חווק מ-1965, חתום ע"י ישראל גלילי שכל מי שברשותו מקלט טלוויזיה חייב לשלם אגרה, אפילו היתה עכשיו הצעת חוק של שי חרמש לפטור מאגרה את מי שיש לו מקלטים שאינם בצריכה, ותהיה בעיה להוכיח מי כן ומי לא, זה עוד יותר מדרדר את המצב שלנו, אני חושב שהיום אנחנו במאה ה-21 וכל בית אב יכול לקלוט את השידור הציבורי באחת מהדרכים המגוונות שעומדות לרשותו וצריך לעשות מהפך בענין הזה ואנחנו ננסה למצות את המהלך הזה. לכן אני לא הייתי ממהר להשקיע כרגע את התשעה מליון בענין הזה, בוא ניקח עוד כמה שבועות כדי שנראה מה מולידים המגעים שלנו עם הגורמים שהזכרתי, השאלה אם יש ברמת העזרה הראשונה משהו שאפשר להכניס עכשיו ושיתן מענה מיידי לפני המהפך הכולל.

**<u>אבי כץ:</u>** אני יכול להגיד לכם באופן החלטי, אם הכוונה שלכם היא להעביר את הגבייה לגורם אחר או כל גוף אחר שיכול לגבות, אני ממליץ על זה. אין היום ללא הכסף הזה - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** כמה העלות של אגף הגבייה, 30 מליון?

**<u>אבי כץ:</u>** 33 מליון שקל. עם ההנשמה המלאכותית הזאת שאתה מציע עכשיו תגיד לנו משהו לשלוף מהמותן, אני לא יכול לשלוף מהמותן כי שום דבר לא יעזור ואני ממליץ בחום להעביר את הגבייה, אני מצטער ששר התחבורה - - -

**<u>יוני בן מנחם:</u>** יש את המחשב הזה, כמה זה, חצי מליון?

**<u>ערן הורן:</u>** השרת פתור, הסיפור של השרת מאחורינו.

**<u>אבי כץ:</u>** לא מאחורינו אבל בינתיים אנחנו לא מקבלים אותו.

**<u>ערן הורן:</u>** לא, זה נפתר מכרזית ותקציבית.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אז יש כבר בשורה.

**<u>דוד חיון:</u>** זה היה ב-250 או זה יגיע?

**<u>ערן הורן:</u>** זה היה מזמן.

**<u>אבי כץ:</u>** זה עבר מזמן, עוד בימי - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אבי, למי אתה ממליץ להעביר את הגבייה?

**<u>אבי כץ:</u>** אני הריש משתתף בכנס של FBA ולפני 4-5 שנים בא נציג הולנד והודיע לנו שבהולנד החליטו להעביר את הגבייה למס הכנסה, העלו את מס הכנסה בחצי אחוז והעבירו את זה והם חיים מאז טוב. היתה הצעה אצלנו להעביר את זה לביטוח לאומי, היו הצעות להעביר את זה לחברות הכבלים - - -

**<u>דוד חיון:</u>** כולם לא מוכנים.

**<u>אבי כץ:</u>** אבל אני אומר לכם בחום, אני ממליץ, מאחר ואנחנו מפרקים את כל היחידה הזאת, אנחנו סגרנו את סניף באר שבע לפני - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** כל מה שאתה אומר תלוי בשינוי חקיקה. בחקיקה הקיימת יש גורם כספי שיכול לעשות את זה יותר טוב מאגף הגבייה או שאנחנו גם פה צריכים שינוי חקיקה, אם אנחנו נוציא את זה לחברה פרטית.

**<u>אבי כץ:</u>** זה מצריך חקיקה. אני מבין שמשתדלים עכשיו באישור בקריאה שניה ושלישית, דרך אגב אני חושב שאנחנו צריכים לבקש מה שיעקב קודם הציע לעו"ד, לבקש שגם יאשרו בקריאה שניה ושלישית את הכבלים. אני אגיד לכם על מה הויכוח, זה חוק של כבל ועל מה היה הויכוח בוועדת כלכלה בפעם האחרונה, הויכוח היה בעיקר על הנושא שחברות הכבלים והלוויין שאלו בכמה אתם מוכנים לפצות אותנו אם אנחנו נביא לכם רשימות. כל הדברים האלה היו טכניים אבל לזה לא היתה לנו תשובה.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** תומר, זה לא עולה בוועדה, נכון?

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** כמה גבינו עד עכשיו ביחס לתקופה קודמת, עלינו, ירדנו, מה מצבנו?

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** במה שמסתמן כרבעון ראשון.

**<u>אבי כץ:</u>** אנחנו עומדים יותר טוב משנה שעברה - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** בכמה?

**אבי כץ:** עכשיו גבינו 133 מליון שקל, בשנה שעברה בתקופה המקבילה גבינו כ-110-115 מליון.

**יעקב בורובסקי:** איך אתה מסביר את זה?

**יואב הורוביץ:** מה היעד השנתי שלך?

**אבי כץ:** 450.

**יואב הורוביץ:** וכמה אתה באופן יחסי מול התקציב, כמה אתה באחוזים מול התקציב?

**אבי כץ:** 31%.

**ערן הורן:** זה לא ליניארי.

**אסתי אפלבאום:** כי יש תאריכים.

**היו"ר, אמיר גילת:** יש מועדי תשלום.

**ערן הורן:** יש שמשלמים חצי ראשון שני ויש שמשלמים בהוראת קבע, בחודשים האחרונים בכלל אין.

**יואב הורוביץ:** האם זאת אינדיקציה לזה שאתה תעמוד בתקציב?

**אבי כץ:** אינדיקציה טובה.

**היו"ר, אמיר גילת:** האם נבדקו אפשרויות להגדיל את השימוש באינטרנט או באפליקציות או בכוכבית 11 או בכל דרך אחרת שהיא?

**אבי כץ:** יש לנו באמצעות האינטרנט.

**היו"ר, אמיר גילת:** רק אינטרנט וכמה אחוזים משלמים באינטרנט? כי זה מוזיל גם את העלויות המטורפות של הדואר. סדר גודל אתה יכול להגיד?

**אבי כץ:** אני אביא במדוייק. מאחר ואנחנו הולכים לקריאה שניה ושלישית, להכניס גם את הענין של הכבלים, כי לא היה לנו מענה לגבי העלות -

**היו"ר, אמיר גילת:** אני לא יודע אם זה אפשרי, תומר, יש איזה שהיא דרך שהנושא הזה עולה? זה צריך לבוא דרך המדינה.

**אבי כץ:** לא, זה חוק - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** זה חוק אחר.

**אבי כץ:** זה חוק של כבל אבל מאחר ואנחנו מדברים עכשיו על מימון - - -

**תומר קרני:** תראו איך זה עולה מחר - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** זה לא קשור להליך החקיקה.

**אבי כץ:** אבל אפשר להכניס את זה עכשיו כשמסיימים את הקריאה השניה והשלישית.

**תומר קרני:** לא נספיק עד מחר בצהריים.

**היו"ר, אמיר גילת:** מחר הדיון.

**תומר קרני:** צריך להביא את לוועדת הכלכלה עם נוסח מוסכם על כל משרדי הממשלה.

**אבי כץ:** זה נפל על הענין של העלות והיום אנחנו יכולים לקבוע את העלות כי אנחנו משלמים עבור איתור לעו"ד 60 שקל ואני חושב שהם לא צריכים לעשות פעולה פיזית כמו שהם עושים, להציע להם 15-20 שקלים, אני חושב שהם יקבלו את זה, הם בסך הכל צריכים לתת, בשביל זה אני אומר עכשיו זה יכול -

**היו"ר, אמיר גילת:** זה לא לחדר הזה, אנחנו לא יכולים, זה מחר עולה בכנסת.

**יעקב בורובסקי:** יש לך איזה הוא רעיון שה-575 אלף איש שבכלל לא יודעים שרשות השידור יודעת על קיומם ידברו איתם, משהו, בנייר - - -

**אבי כץ:** לא שמעתי את השאלה.

**יעקב בורובסקי:** יש לך רעיון איך אנחנו פונים ל-575 אלף שלא יודעים בכלל, מותר להניח שבמספר כזה 5%-10% ישלמו, כי הם בכלל לא יודעים, אני כבר לא מדבר על השבע שנים, יש לנו איזה שהיא דרך לפנות אליהם?

**אבי כץ:** כן, יש דרך. אנחנו במהלך כל השנים בתחילת השנה שולחים להם דרישת גישוש שבה אנחנו אומרים, אם יש לך מקלט אתה חייב לשלם, זה נקרא מכתב גישוש שההיענות בדרך כלל למכתב הזה, ואנחנו שולחים אותו כמה פעמים בשנה, ההיענות היא בערך 5%.

**דוד חיון:** אבל זה מראה כאילו אתה מהסס, אתה לא יודע אם יש לו או אין לו, למה שהוא יגיד, אז תגיד לו אני יודע שיש לך מקלט, תשלם.

**אבי כץ:** לא, קודם כל עברנו את המדורים האלה מול מבקר המדינה, אני לא יכול להגיד לאחד שאני לא יודע אם יש לו מקלט באופן פוזיטיבי להגיד לו אני יודע מהסטטיסטיקה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אני שאלתי קודם, כמה פעמים בשבוע יש קבלת קהל טלפונית או אחרת באגף הגבייה?

**אבי כץ:** יש מענה טלפוני שלוש פעמים בשבוע - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** למה לא חמישה ימים או שישה ימים?

**אבי כץ:** כי אין לנו מי שיתן את השירות הזה - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** למה, עוסקים בדברים אחרים בימים האלה?

**אבי כץ:** עוסקים בתכתובת, בדיווח, ומצד שני הסברתי שה-IVR לא יוכל לעמוד בזה. עכשיו כשסגרנו את באר שבע אני הולך לתגבר את טבריה בעוד שלוש עמדות ובסך הכל, יש לנו חוות דעת מקצועית, יש לכם מסמך פה, שבזמן פיקים אנחנו צריכים בערך - - -

**יעקב בורובסקי:** מה יש בטבריה, למה בטבריה?

**אבי כץ:** כי ככה הבאנו את זה פה לדיון בוועדת אגרה ואמרנו שבתקופת הביניים סניף טבריה ישמש כמוקד טלפוני, אלא אם רוצים שלנות את הדברים האלה. זאת היתה החלטה פה.

**דוד חיון:** מה מחייגים בשביל להגיע לטבריה, את המוקד הארצי?

**היו"ר, אמיר גילת:** האם כל עובדי אגף הגבייה מנוצלים במלוא הפוטנציאל שלהם או לקבלת קהל או לקבל קהל טלפונית או לאכיפה טלפונית?

**אבי כץ:** לא.

**דוד חיון:** למה לא?

**אבי כץ:** יש עובדים שהם עובדים ותיקים ויש איתם בעיות שהם חושבים שכבר הם לא צריכים לעשות את התפקיד שהם עשו לפני 20-30 שנה

והיום יש להם הגדרה אחרת, וכשבאים אליהם הם אומרים, אדוני, אני לא מטפל במענה טלפוני.

**היו"ר, אמיר גילת:** אי אפשר לטפל בזה משמעתית?

**דוד חיון:** איזה סמכות יש לך כלפי עובד כזה?

**אבי כץ:** שום סמכות.

**היו"ר, אמיר גילת:** מה זאת אומרת?

**אבי כץ:** שום סמכות.

**היו"ר, אמיר גילת:** יש לו חוזה שהוא עושה רק דבר כזה וכזה?

**אבי כץ:** אני סגרתי את סניף באר שבע לפני שלושה שבועות, סניף ירושלים עומד להיסגר בשבוע הזה, אנשים בירושלים יושבים בחיבוק ידיים ולא נותנים מענה טלפוני והמנכ"ל קבע שאנחנו נאריך את מועד התשלום בעשרה ימים. פניתי אליהם במכתב שהם חייבים להירתם ולאייש את מוקדי הטלפונים ודיברתי עם הלמפה.

**דוד חיון:** אי אפשר להעמיד אותם לדין משמעתי או משהו כזה?

**היו"ר, אמיר גילת:** אתם יכולים להתייחס לזה או שאתם רוצים לבדוק את זה?

**תומר קרני:** אני לא מכיר את העובדות. כל מקרה לגופו ואם יש מישהו שפועל - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** לא, הוא מדבר על תופעה כללית.

**דוד חיון:** כל אחד עושה מה שהוא רוצה לפי מה - - -

**תומר קרני:** על תופעה כללית אני לא יודע להגיד לך.

**אבי כץ:** הוותיקים עושים מה שהם רוצים - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** ישבת על זה עם הלשכה המשפטית?

**תומר קרני:** אבי יכול להתייעץ איתנו על כל דבר.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני שואל אם הוא בדק.

**אבי כץ:** דיברנו עם הלשכה המשפטית, מי שאחראי על זה ענה לי במכתב שלא קשור לענין, עם השמצות, המנכ"ל מכיר את הבעיה וצר לי - -

**תומר קרני:** לא מהלשכה המשפטית הוא מתכוון.

**אבי כץ:** המכתב שכתבתי בענין הזה זה היה בייעוץ עם הלשכה המשפטית - - -

**תומר קרני:** ההשמצות לא באו מהלשכה המשפטית.

**אבי כץ:** חס וחלילה, מה פתאום.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני רוצה להבין, עובד באגף הגבייה שנתון למרותך יכול לבחור אם הוא עושה אכיפה טלפונית או קבלת קהל או עבודות פקידות, זה מה שאתה אומר?

**אבי כץ:** זה מה שאני אומר לצערי, במקומות מסויימים.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני לא מבין את הדבר הזה.

**אבי כץ:** במקומות מסויימים זה מה שקורה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני מבקש חוות דעת מהלשכה המשפטית לגבי הענין הזה.

**תומר קרני:** אני חושב שאנחנו עובדים עם אבי והוא קיבל חוות דעת.

**היו"ר, אמיר גילת:** אבל אנחנו לא יודעים את התשובה, מה ההסבר המשפטי לזה.

**דוד חיון:** פה מצטיירת תמונה של חוסר אונים של הניהול.

**היו"ר, אמיר גילת:** מרסיה, אומר פה מנהל אגף הגבייה שהוא לא יכול לאכוף על חלק מעובדיו לעשות אכיפה טלפונית או פקידות או כל משימה אחרת שהוא מטיל עליהם, האם אי אפשר לטפל בזה משמעתית?

**מרסיה צוגמן:** אפשר.

**היו"ר, אמיר גילת:** אז נא לטפל משמעתית.

**יעקב בורובסקי:** מול הנתונים שהצגת אני רוצה לשאול אם אפשר להעמיק את הגביה ולהעלות את הרפים, יש לי הרגשה שאנחנו יכולים, עשינו הערכה

פחות טובה בתחילת השנה, תקציבית, יכול להיות שמסתתרים לנו עוד 30-40 מליון שקל כמעט בכל שנה. שאלה אם אפשר לעשות פעולות של העמקת הגבייה כי זה כסף חי, הכספים האחרים זה דיבורים באוויר.

**<u>יואב הורוביץ:</u>** מה שעולה מהדברים, זר לו היה מגיע לפה, אז מה התמונה שהוא מקבל, הוא היה שומע ממך שיש גידול בגבייה מול שנה שעברה ובמקביל הוא היה שומע שחלק מהאנשים לא עובדים כפי שהיית רוצה שהם יעבדו. המסקנה המתבקשת היא שהיעדים שהוצבו הם כנראה יעדים לא שאפתניים. אני עושה היסק פשוט, כי אין לנו ברירה, אנחנו לא נפגשים יום יום ולכן אני שואל את סמנכ"ל הכספים, כשהוגדרו היעדים, אם אין דרך לקחת את אותם ליקויים שהוא מצביע עליהם שהם לכאורה ליקויים ביכולת שלו לגבות כספים, כי אם העובדים לא עושים אז הוא לא יכול לגבות יותר כספים. האם אין דרך לשבת ולראות, לקחת את אותם כשלים ובהתחשב בזה שהלשכה המשפטית תקרא אותם לסדר או תחליף אותם, האם אין מקום להגדיל את יעדי הגבייה או שזה משהו שאתה לא מכיר.

**<u>ערן הורן:</u>** יש יעד שאפתני של תוספת של 30 מליון שקל.

**<u>יואב הורוביץ:</u>** מי קבע שזה שאפתני.

**<u>דוד חיון:</u>** דנו בזה בשנה שעברה, היתה החלטה של ועדת כספים וועדת אגרה בישיבה משותפת של הגדלת הגבייה וחלק מזה נעשה בפועל. היתה עליה. גם הצענו שיטות להגדלת הגבייה.

**<u>ערן הורן:</u>** אני באופן אישי בספק אם נעמוד ביעד הזה. כשנקבע היעד בתקציב הוא נקבע בתיאום עם אבי והגמישות הניהולית שלו מול העובד שלו לא היתה פרמטר.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** אני מבקש לבדוק את הענין הזה משמעתית, אבי, שמעת שעל פניו היועצת המשפטית אמרה שאפשר לנקוט בצעדים משמעתיים, זה גם מתחבר לנושאים אחרים שדיברנו קודם, על עובדים שלא רוצים לעבוד וכו', הרפורמה כוללת גם התייעלות פנימית של עובדי רשות השידור.

**<u>אבי כץ:</u>** במסגרת ההתייעלות זה כבר מצב של - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** התייעלות זה קודם כל שהם יעבדו.

**אבי כץ:** המצב הוא כזה שזה לא יעזור מאחר ומדובר בעובדים ממחוז הדרום שאנחנו עומדים לנתק אותם מהרשות בדרך זו או אחרת, חלק מהם עוברים לרדיו וחלק למקום אחר, כך ש-17 עובדים יוצאים מהאגף ואני מתארגן בצורה אחרת - - -

**יואב הורוביץ:** למה להעביר עובד כזה לרדיו?

**אבי כץ:** כי סגרו את הסניף - - -

**יואב הורוביץ:** עובד כזה, למה לא להיפרד ממנו.

**אבי כץ:** זאת שאלה - - -

**יואב הורוביץ:** אם עובד לא עבד, אנחנו מענישים את עצמנו ומעבירים אותו לרדיו? למה שלא נעביר אותם לטלוויזיה?

**היו"ר, אמיר גילת:** אתה מדבר על לפני הרפורמה.

**יואב הורוביץ:** כדי להילחם באחוז רייטינג בוא נעביר אותם לטלוויזיה.

**אבי כץ:** לפני הרפורמה מדובר ב-17 עובדים שהיו בבאר שבע ובירושלים, בבאר שבע מתוך תשעה עובדים שישה עשו איתם פרישה, בירושלים מתוך תשעה 8-9 עובדים יש שם ארבעה עובדים ותיקים שהם בפנסיה תקציבית והם יכולים לפרוש אבל סוכם עם ההסתדרות שבינתיים נייד אותם עד שתהיה רפורמה, אז מניידים אותם איפה שאפשר, אבל מאחר ולא קיבלתי מהם את הפירות שאני זקוק להם, בניתי בתוך המסמך תוכנית אלטרנטיבית שבה אני רוצה לתגבר את הפעילות של משרדי עוה"ד שהם יקחו על עצמם, עכשיו אנחנו חיברנו אותם באופן אינטנסיבי על מנת שגם נעמוד ביעד וגם נעבור את היעד שאתם מדברים עליו.

**היו"ר, אמיר גילת:** נושא אחרון, שאלנו אותך גם לגבי התשדיר.

**אבי כץ:** לגבי התשדיר - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** התשדיר למי שלא יודע זה התשדיר שרץ בחודשים האחרונים, אוריגמי, שמבטא מסר אחר מאשר אנחנו רוצים לבטא.

**יעקב בורובסקי:** מסר אכיפתי קשוח.

**אבי כץ:** זה לא קשות, יש שם כמה מסרים - - -

**יעקב בורובסקי:** ככה זה נשמע.

**אבי כץ:** יש שם כמה מסרים, אני לא יודע איזה שמעת.

**היו"ר, אמיר גילת:** לכאורה.

**אבי כץ:** אם שמעת את הראשון רק של עוה"ד זה אחד מהם, יש גם תשדיר שאומר שיש לך מקלט בבית או בעסק אתה צריך - - -

**יעקב בורובסקי:** לא אמרתי שאני נגד.

**אבי כץ:** אני אסביר את התהליך. אנחנו התבקשנו ע"י יושבת ראש ועדת אגרה אסתי שאנחנו נשתמש וניעזר באלי בבא להכין תשדירים לקראת סוף השנה על מנת לעודד את מהשלמים. הרמנו את הכפפה, העברנו את זה לאלי בבא, אלי בבא הכין תשדירים - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** זה הופק בטלוויזיה או ע"י גורם חיצוני?

**אבי כץ:** לא, חיצוני, הבאתי בפני המנכ"ל את התשדירים, אישר להוציא אותם להפקה - - -

**אסתי אפלבאום:** ועדת אגרה לא ראתה את התשדירים לפני שהם יצאו. זה שיהיה ברור.

**דוד חיון:** גם לא יושבת ראש הוועדה.

**אסתי אפלבאום:** גם לא יושבת הראש וגם לא יושב ראש הוועד המנהל.

**אבי כץ:** באישור הממונה שלי העברנו את זה להפקה, אחרי שהסתיימה ההפקה החזרנו את זה, באנו עוד פעם ליוני והוא אמר לי אתה יכול - - -

**יעקב בורובסקי:** קיוויתי שתגיד שבעקבות התשדירים עלתה הגבייה.

**אבי כץ:** אז אמרתי.

**יעקב בורובסקי:** אמרת אז גמרנו, אז מה עכשיו - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** התשדיר הוכיח את עצמו.

**אבי כץ:** אני יכול לעבוד רק מול המנכ"ל - - -

**יוני בן מנחם:** אלא אם יש אנשים שרוצים להחליף אותי ורוצים לנהל את הגבייה.

**אבי כץ:** רק מול המנכ"ל - - -

**יוני בן מנחם:** שיתמודדו בעצמם כל יום עם הבעיות.

**אבי כץ:** זה מה שעשיתי, לא הפרתי את הכללים, שמתי לכם פה את כל התשדירים, אם יש לכם הצעות אחרות, יש פה מנכ"ל, מה שהוא יגיד לי לעשות אני אעשה.

**יוני בן מנחם:** בדרך כלל אתה עושה מה שאני אומר.

**אבי כץ:** תמיד, לא בדרך כלל.

**היו"ר, אמיר גילת:** שמענו את הדיווח, תודה. יש עוד אנשים בחוץ, כמו שאתם יודעים יש לנו פה שימוע, אז אני רוצה עוד נושא אחד כי הקב"ט גם מחכה בחוץ, נעשה את הקב"ט, שני נושאים נדחה לפעם הבאה, אני רק אגיד מה הם כדי שיהיה לכם זמן לחשוב עליהם.

**אסתי אפלבאום:** אני רק מציעה בענין הזה שבפעם הבאה שלא עונים לטלפונים ויש כזה קרייסס אפשר לנצל את הרדיו להגיד - - -

**יוני בן מנחם:** היה, ניצלנו.

**אסתי אפלבאום:** וגם לפתוח את האינטרנט לא דרך ממשל זמין אלא דרך אתר רשות השידור וגם להאריך קצת את שעות הקבלה - - -

**אבי כץ:** הוא פתוח.

**אסתי אפלבאום:** וגם להוציא אולי הודעות לעיתונות - - -

**יוני בן מנחם:** הוצאנו גם הודעות לעיתונות. עשינו את הכל.

**אסתי אפלבאום:** מה שהם כותבים בעיקר זה שלא ענו ויש תלונות ויש פה מישהו שגם הוציא את התלונות, אם לא שמתם לב עכשיו זה גן עדן לעומת מה שמחכה לכם.

**אבי כץ:** רק עוד שאלה אחת, אני מקבל איזה שהוא סכום כדי לשפר את מערך המיחשוב או לא?

**היו"ר, אמיר גילת:** אמר לך ערן שקיבלת.

**אבי כץ:** לא, ערן לא אמר, מדובר במה שאמרתם שלא בא בחשבון התשעה מליון שקל.

**יוני בן מנחם:** השרת, הוא אמר לך על השרת, הוא פתר לך את זה. תשעה מליון שקל אין.

**היו"ר, אמיר גילת:** אמרתי שבוא נמצה את השבועות הקרובים לראות אם יש כוונה לשנות את החוק, אם לא נשנה את החוק נדון בזה שוב.

**אבי כץ:** IVR אני יכול לקבל איזה תמיכה?

**היו"ר, אמיר גילת:** אבי, לא נהפוך את זה עכשיו לשוק. פניה מסודרת, לא עכשיו. כרגע אנחנו לא מחליטים. אנחנו דוחים שלושה נושאים לפעם הבאה, שניים מהם אני רק אגיד כדי שתוכלו לחשוב בינתיים, אחד זה הנושא של בקשה על פי חוק חופש המידע לקבל את הפרוטוקולים של הוועד המנהל - - -

**תומר קרני:** לוח הזמנים רץ.

**היו"ר, אמיר גילת:** בשבוע הבא זה בסדר, נכון? אז אני אבקש התייחסות במייל של חברי הוועד המנהל, כי אני לא רוצה לפתוח את זה כרגע לדיון.

**תומר קרני:** אני לא יודע מה נדרש.

**היו"ר, אמיר גילת:** תציג רק את הנושא. לא נקיים עליו דיון, רק תציג אותו.

**תומר קרני:** הנושא הוא שהוגשה בקשה לפי חוק חופש המידע לקבל את הפרוטוקולים של ישיבות הוועד המנהל משנת 2011. הבקשה הזאת צריכה להיבחן בהתאם לחוק. יכול להיות שיש פרוטוקולים שיש מניעה לתת אותם או חלקם - - -

**יוני בן מנחם:** רק צריכים לזכור שפרוטוקולים שמסרנו - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אני רק רוצה להבהיר שתי נקודות, אחד זה שאנחנו מנהלים פה דיונים חופשיים ויכול להיות שלא כל אחד, אני לא יודע מה המגבלות החוקיות אבל אנחנו מנהלים פה ויכוחים ודיונים חופשיים תוך ראייה שהדברים האלה לא יוצאים החוצה ושנית, דברים יצאו החוצה, כשנתנו

פרוטוקולים לגורמים כאלה ואחרים במסגרת הליכים משפטיים בדרך כלל, אנחנו ראינו אותם בתקשורת.

**<u>תומר קרני:</u>** אי אפשר לתת, אני לא יכול - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** תן לי להציע לך הצעה. תנו להם את זכות העיון, לא את הפרוטוקולים, שאנשים יבואו, ישבו פה מול מסך, אסור להם להעתיק, אסור להם לראות, בכל רשות מרשויות המדינה זכות העיון מחליפה את זכות הפרוטוקולים, שיתייבשו פה יומיים, אחרי שלוש דקות אף אחד לא רואה אותם.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** ואם אחר כך הם יבקש את - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** לא רשאים לקבל.

**<u>יוני בן מנחם:</u>** הם יכולים לצלם את זה עם סלולרי.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** אני עונה לך, תעמיד אדם לידם, בכל הרשויות כך זה מתבצע.

**<u>תומר קרני:</u>** יכול להיות שזה פתרון נכון, אבל עוד פעם, יכול להיות שבפרוטוקולים שאתה תיתן להם לעיון יש נושאים שהם פגיעה בפרטיות - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** אז תחתים אותם שיש זכות עיון - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** לפי חוק חופש המידע אנחנו לא צריכים למסור מידע בדבר דיונים פנימיים, תרשומות התייעצות פנימיות או דברים שנאמרו במסגרת תחקיר פנימי.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** ברור, תן להם את זכות העיון, זה הכל.

**<u>תומר קרני:</u>** בואו נפריד בין הנושא העקרוני, מה שבורובסקי אמר זה נושא עקרוני ואפשר לבדוק אותו, לבין נושאים פרטניים, יכול להיות שיש בפרוטוקולים האלה דברים פרטניים שאין לחשוף אותם מסיבות כלשהן, סיבות שכתובות בחוק, גם פרטיות, פרטים על משא ומתן שמתנהל, פרטים על מדיניות שעוד לא גובשה ועוד לא פורסמה ועוד ועוד ועוד, יש רשימה של נושאים - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** שאנחנו קובעים.

**<u>תומר קרני:</u>** לא, שכתובים בחוק - - -

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** לא, אבל אנחנו מוחקים.

**יעקב בורובסקי:** תומר אתה צודק, תצמידו - - -

**תומר קרני:** בלי שמישהו עובר על החומרים ואומר שיש פה פגיעה בפרטיות, יש פה, ויכול להיות שצריך לעשות עבודה ולעבור על כל הפרוטוקולים.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני רוצה לשמוע את עמדת חברי הוועד המנהל כי אלה הדברים שאתם אמרתם לפרוטוקול.

**יעקב בורובסקי:** ההצעה שלי היא פשוטה, אתה צודק במאת האחוזים, צריך להעמיד מישהו מהייעוץ המשפטי יחד איתם בעת שהם מעיינים, ככה זה נעשה בכל מקום שבו עולה דרישה לחומר כתוב, אתה מגיע לנושא שנראה לך שהוא נושא בעייתי, אתה מכסה אותו, אתה אומר להם את זה אתם לא יכולים לראות.

**תומר קרני:** אז צריך לראות את החומרים האלה קודם.

**יעקב בורובסקי:** אתה רוצה לראות, תראה. אין לכם בעיה.

**תומר קרני:** לא יודע.

**יעקב בורובסקי:** אין לכם את כל הפרוטוקולים?

**תומר קרני:** שאלה אם יש גם משהו, אני כתבתי את זה, שאם יש לחברי הוועד המנהל משהו לומר שיגידו מראש.

**יעקב בורובסקי:** אני נשאלתי ע"י אודי נדמה לי ואמרתי לכם, לכו לפתרון שנעשה במרבית המקומות, יש הרי תמיד אנשים שרוצים לראות, שישבו מול המסך פה, יסתכלו, אחרי שלוש דקות הוא לא זוכר מה הוא ראה ובזה נגמר הענין.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני מבקש התייחסות בכתב למי שמחברי הוועד המנהל יש התייחסות לזה בטרם נקבל החלטה סופית בענין.

**תומר קרני:** עוד הערה קטנה אחת, אני הבנתי שיש פונקציה של ממונה על חוק חופש המידע, היא צריכה לרכז את הנושא הזה ולתעד - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אני כרגע פונה לחברי הוועד המנהל, אם יש מישהו שרוצה להעיר הערות בנוגע לנושא הזה, שיעביר לנו ללשכת המוסדות.

**יעקב בורובסקי:** אני לא מוסיף על מה שאמרתי ולא לעשות טקס מדברים שבכל מקום נפתרו כבר, רק פה עכשיו מתחילים להמציא את הגלגל.

**היו"ר, אמיר גילת:** יש עוד נושא שזה העברת חומרי ארכיון של ערוץ 33 שבזמנו שודרה בו הכנסת, אנחנו לא נדון בזה עכשיו, תחשבו אם אנחנו רוצים למסור את החומר הזה לכנסת, לא נפתח דיון כרגע, הייתי מוותר גם על הנושא של הביטחון אבל הקב"ט חיכה בסבלנות הרבה זמן אז אנחנו נשמע אותו, הנושא זה עידכון הקב"ט בנושא האבטחה. אני חייב לציין שלפני שבוע ימים זליג ואני הסתובבנו פה וזליג הראה לי עמדה שלא הייתי מודע לה ונדמה לי שגם זליג שעובד ברשות יותר זמן ממני - - -

**איציק אשכנזי:** בעקבות ההנחיה שלכם לגבי התקציב הכנו תוכנית אבטחה, הגשנו אותה לגוף המנחה שלנו שזה משטרת ישראל, משטרת ישראל כתבה למנכ"ל מכתב שהיא מורה לו חד משמעית שלא ניתן לקצץ בכמות האבטחה שיש לנו כרגע בלי שיפורים טכנולוגיים. ישבתי אצל המנכ"ל והגענו להחלטה שננסה לפחות לסגור את הפערים בין תחום האבטחה, את הפערים במעגל הפנימי, זה אומר אולפנים וכניסות וכתבנו למשטרת ישראל שלא נוכל לעמוד ביעדים כמו תוספת מצלמות ושינוי גדרות וכן הלאה, משטרת ישראל נתנה לנו את ברכת הדרך לענין הזה וכרגע אנחנו עומדים בפני, למעשה כבר קיבלנו הצעות מחיר למיגון אולפנים וכניסות. בנושא התקציב, המשטרה הנחתה במכתב למנכ"ל חד משמעית שכרגע בשלב זה לא ניתן להוריד את כמות האבטחה.

**היו"ר, אמיר גילת:** למה צריך עמדה ליד בנין הטלוויזיה ועמדה 40 מטר ממנה.

**איציק אשכנזי:** העמדה שנמצאת ברחוב מכלף היא עמדה שלא אמורה להיות מאויישת אלא זאת עמדה שהסייר שכל הזמן מסייר בחוץ אמור לשהות בה לפרקי זמן מסויימים, זאת לא עמדה שהוספנו אותה אלא זה מתוך כוח האדם הקיים. כדי לתת מענה לאנשים שרוצים להיכנס גם מהכיוון הזה, זה לא תוספת עמדה.

**יעקב בורובסקי:** אני חושב שיש לך פה התנגשות של שני חוקים, חוק התקציב וחוק האבטחה, יש עליכם חובה לקיים את החוק, קודם כל את חוק התקציב, אין לכם תקציב לשום דבר אחר שמישהו אמר, צריך להודיע למשטרת ישראל שזה התקציב, אלה משמעויותיו, אם משטרת ישראל על פי הערכת המצב שלה סבורה שבמקום הזה יש צורך להוסיף אז ברור שאנחנו לא נתנגד לתוספת, מותר בציניות להביע פליאה על כך שבמשרד הסמוך לנו שוהה השר לביטחון הפנים, כל צמרת המשרד, כל כלי הרכב הכי סודיים במדינה, שומר אחד לא נמצא באבטחה, אחד לא, ולכן אתה מחוייב לעמוד בחוק התקציב, אתה זה המנכ״ל ואנחנו. אי אפשר להשתמש בסוג של איום, צריך לגבות את המנכ״ל ולהגיד שהוועד המנהל עומד מאחורי התקציב שהוצע, אני ראיתי את הניתוח כפי שהוא נותח כאן, גם המכתב של האבטחה הוא לא מכתב שמחייב אותך, הוא אומר לך זאת הנחייתי המקצועית. למה אני צריך כל כך הרבה נקודות בקרה, כלל גדול הוא שאם אתה מנקז את כלי הרכב ואת האנשים לאותו משפך אז הבקרה היא אולי טיפה יותר איטית אבל היא גם חסכונית יותר. אני לא בטוח שהמתחם שבו אנחנו יושבים זה נכון שיהיו בו שלוש נקודות אבטחה סטטיות, צריך לקבל החלטה, אפילו מקצועית זה לא נכון, להחליט, סוגרים שם, סוגרים פה, הכניסה נעשית במקום אחד, אני לא מדבר על כמה כסף זה חוסך, זה גם טוב לשליטה וגם טוב לבקרה. לכן אין לנו יותר תקציב, לא יכול להיות לנו יותר תקציב, לא נכון שיהיה לנו יותר תקציב, לא נכון, גם אם מחר לרשות השידור היה ים של כסף צריך לשים את זה בהפקות המקור, גם אם מחר לרשות השידור יהיה עוד תשימו את זה בתשתית, ולא באבטחה.

**יוני בן מנחם:** יש חוות דעת משפטית, אנחנו לא יכולים לחרוג.

**יעקב בורובסקי:** יש חוות דעת משפטית שלא אומרת שאנחנו לא יכולים לחרוג, רשות השידור היא לא בועה, רשות השידור היא גוף במדינה, אין מוסד אחד במדינת ישראל שעומד בדרישות האבטחה, אחד. ברור שדרישות האבטחה מטבע הדברים הן מקסימליות ואם אנחנו עכשיו נקדש את הענין הזה אז צריך להגיד למשלם האגרה ובצדק שאין לו על מה לשלם, משלם האגרה לא משלם כסף כדי לגרום לאבטחה, הוא משלם כדי שלרשות השידור יהיה איך לשדר. לעשות

התאמות ואם נלך בשיטה הזאת שכל אחד יאיים ויגיד יש לי חוות דעת משפטית, אז אני אומר למי שנתן את חוות הדעת המשפטית - - -

**יוני בן מנחם:** הלשכה המשפטית נתנה.

**יעקב בורובסקי:** אז אני עונה ללשכה המשפטית, תגידו בבקשה לעצמכם מה גובר, האם חוק האוצר, האם חוק כיבוד התקציב או החוק הזה, למה על השאלה הזאת אתם לא עונים בחוות הדעת? הרי אי אפשר לרבע את המעגל, גם אתם יודעים שאי אפשר לרבע את המעגל, כולנו פועלים במסכת של חוקים, יש היררכיה בחוקים ובנקודת הזמן הזאת החוק החוק הקובע הוא מה שאושר בתקציב.

**היו"ר, אמיר גילת:** איציק, גם בחוות הדעת כתוב שאנחנו רשאים להגיש בקשה לעיון חוזר, האם נעשה מהלך כזה?

**איציק אשכנזי:** קודם כל ברמה הפורמאלית נעשה הליך כזה מול משטרת ישראל, המנכ"ל בעצמו השתתף בישיבה עם משטרת ישראל, אבל יותר מזה, אני רוצה להגיד שמה שבורובסקי אומר זה דבר נכון, צריך להזמין פה איזה שהיא חוות דעת, אם חוות הדעת של המשטרה לא מקובלת עלינו אי אפשר להגיד אני נותן אבטחה בשני מליון שקל או שלושה מליון שקל כי ככה, צריך להביא משהו מנומק, אולי להביא איזה שהוא יועץ חיצוני, משהו שיתן משהו יותר מקצועי - - -

**יעקב בורובסקי:** לא, יועץ מקצועי - - -

**איציק אשכנזי:** המשטרה לא נתנה הנחיה, המשטרה אמרה באופן מפורש וחד משמעי שאי אפשר לצמצם את האבטחה. לגבי הדוגמאות שבורובסקי אמר לגבי שלושה מאבטחים פה בתל אביב, אז המשמעות היא שבחמישה מליון שקל או שבעה או שמונה מליון שקל המשמעות היא שבבנין הטלוויזיה יהיה מאבטח אחד, אם מישהו מעלה על הדעת שזה מקצועי - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** איפה אתה מדבר, פה או ברוממה?

**איציק אשכנזי:** ברוממה מאבטח אחד ופה שני מאבטחים.

**היו"ר, אמיר גילת:** אבל בשערי צדק יש גם ארבעה מאבטחים, אז אולי בשערי צדק לא צריך.

**איציק אשכנזי:** בשערי צדק אין ארבעה מאבטחים. בשערי צדק יש ביום מאבטח אחד בחניה ושניים בכניסה.

**היו"ר, אמיר גילת:** שלושה. למה צריך שלושה? זה לא בנין שידור.

**יעקב בורובסקי:** אולי שערי צדק יתנהג כמו בנק במדינת ישראל, לא בנק, בנק זאת דוגמה לא טובה - - -

**דוד חיון:** כמו משרדי ההנהלה.

**יעקב בורובסקי:** כמו משרדי ההנהלה שאין מאבטח אחד - - -

**איציק אשכנזי:** אני מסכים לגבי שערי צדק, אפשר באמת להוריד אבל זה ענין של נוחות של ההנהלה.

**היו"ר, אמיר גילת:** מה זה נוחות של ההנהלה?

**יוני בן מנחם:** אני רוצה שתאבטח את האולפנים, שאף אחד לא ישתלט לי על האולפנים, מחבל, אני צריך שתאבטח לי את ההנהלה?

**איציק אשכנזי:** הבן אדם השני זה מרכזנית, זה הבן אדם השני.

**היו"ר, אמיר גילת:** אמרת שלושה.

**איציק אשכנזי:** מרכזנית, עובד ועובד בחניה.

**היו"ר, אמיר גילת:** ולמה פה צריך גם פקידה וגם מאבטח?

**איציק אשכנזי:** לא אני קבעתי.

**היו"ר, אמיר גילת:** אז מי קבע?

**איציק אשכנזי:** משטרת ישראל.

**היו"ר, אמיר גילת:** שתהיה פקידה?

**דוד חיון:** אבל למה מרכזנית יושבת על תקציב האבטחה, את זה לא הבנתי.

**איציק אשכנזי:** שאלה מצויינת.

**היו"ר, אמיר גילת:** המשטרה קבעה שתהיה פקידה בכניסה?

**איציק אשכנזי:** כן.

**היו"ר, אמיר גילת:** ועל זה אי אפשר להתווכח איתם?

**איציק אשכנזי:** אנחנו מתווכחים איתם.

**היו"ר, אמיר גילת:** והם לא מקבלים.

**איציק אשכנזי:** לא.

**יעקב בורובסקי:** תראה לי את התכתובת על הפקידה.

**תומר קרני:** אפשר רק להגיד משהו כי כתוב פה משהו על חוות הדעת המשפטית, סעיף 5, כביכול הלשכה המשפטית - - -

**יוני בן מנחם:** מה, תגיד ישר מה, זה לא אתם כתבתם את זה?

**היו"ר, אמיר גילת:** הוא מפנה אותנו לסעיף 5.

**תומר קרני:** אני מפנה לסעיף 5. אני רוצה להסביר.

**יוני בן מנחם:** תסביר, שנבין מה אתה אומר.

**תומר קרני:** היא סקרה את הוראות החוק הרלוונטיות, זאת חובתה, אני לא מבין מה הטענה בדיוק נגד - - -

**יוני בן מנחם:** אין שום טענה.

**תומר קרני:** נאמר בחוות הדעת הזאת בצורה מפורשת - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** תומר, לא היתה שום טענה על חוות הדעת.

**יוני בן מנחם:** אף אחד לא בא בטענה.

**תומר קרני:** בהתאם להוראות של קצין מוסמך - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** אבל אף אחד לא בא בטענות לחוות הדעת.

**תומר קרני:** ככל שהרשות מבצעת את ההנחיות המקצועיות שניתנו ע"י קצין מוסמך באמצעות מכרז או הסכם התקשרות עם צדדים שלישיים, יש לבחון האם ניתן לצמצם או להפסיק את השירות שניתן בהתאם לתוכנית הצמצום המוצעת. היא לא התייחסה, יכול להיות שבמקום שיש שלוש כניסות אפשר להסתדר עם כניסה אחת - - -

**היו"ר, אמיר גילת:** תומר, אף אחד לא בא בטענה לחוות הדעת.

**יוני בן מנחם:** אף אחד לא בא אליך בטענה.

**היו"ר, אמיר גילת:** ציטטנו את חוות הדעת המשפטית, אנחנו מודים ללשכה המשפטית שהכינה אותה, אף אחד לא בא בטענות לחוות הדעת.

**יעקב בורובסקי:** לא, צריך גם להיות הגונים, כי מי שמשתמש בחוות הדעת הזאת צריך לשאול שאלה עקרונית את הייעוץ המשפטי, מה גובר, האם חוק התקציב גובר, זאת השאלה שצריכה להישאל ואני בטוח שהייעוץ המשפטי ידע לתת את התשובה, מדוע, כי בסופו של דבר - - -

**תומר קרני:** השאלה היא לא משפטית קודם כל, השאלה שאתם דנים בה היא פחות משפטית, היא שאלה האם תוכנית אחרת - - -

**יעקב בורובסקי:** זה ברור - - -

**אסתי אפלבאום:** זאת גם לא תשובה משפטית, תסלחו לי, זה להגיד מה אני רוצה לקבל מי שקבע את חוות הדעת, יש ועד מנהל, הוועד המנהל חצי שנה מנסה להגיד בואו נראה איפה אפשר להתייעל, לא רק באבטחה, מנסה להתייעל גם באבטחה, מנסה בציוד הטכנולוגי, מנסה פה, מנסה שם, מנסים, זה כל מה שאנחנו יכולים לעשות.

**יעקב בורובסקי:** זה מה שאני אומר, לא תיתן שקל אחד, לא ב-1 חלקי 12, ואם תעשו את זה, אני אגרום לזה - - -

**אסתי אפלבאום:** לאף אחד מאיתנו אין חברת אבטחה, אין ניגודי עניינים, אין כלום, אנחנו מנסים לראות איפה אפשר להתייעל, זה מה שאנחנו רוצים לעשות, שיהיה כסף לתוכן, שיהיה כסף ל-IVR שלך, שיהיה כסף לשידורים, שיהיה כסף למשהו, כל פעם אנחנו מגיעים לפה, כל פעם מגיע נושא, אי אפשר את זה ואי אפשר את זה ואי אפשר את זה, זה לא רק שאי אפשר, כי אי אפשר מנומק בחוות דעת משפטית למה אי אפשר.

**תומר קרני:** חוות הדעת הזאת לא אומרת שאי אפשר.

**היו"ר, אמיר גילת:** היא לא באה בטענות אליכם.

**אסתי אפלבאום:** אני לא באה בטענות, הרי צריך להגדיר מה רוצים, איזה סוג של חוות דעת מבקשים ולפי זה, כמו השאלה של בורו, מה גובר, חוק התקציב, לעמוד בתקציב או הדבר הזה. לאף אחד מאיתנו אין כוונה שיקרה פה משהו, אנחנו מנסים, מרימים את כל המטבעות מתחת לפנס ומנסים לראות איפה להתייעל. אמרו פה חברי הוועד המנהל, ראו משהו שראו בעיניים שנראה לכאורה

כמות גדולה מאוד של אנשים בנקודות ונשאלה השאלה האם אפשר לשנות את התפיסה כך שהיא תתאים לצרכים המשתנים. יכול להיות שצריך שדרוג טכנולוגי ודרך זה נחסוך ואז נוכל, אני לא יודעת, זה מה שאנחנו מנסים, אבל כל פעם אנחנו מגיעים לנקודה שאי אפשר. תודה רבה לכם רבותי, זה בזבוז זמן.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** יש לנו - - -

**<u>אסתי אפלבאום:</u>** אז תסתדרו, תעשו שימוע עם שלושה אנשים, זה בזבוז זמן ממילא, אי אפשר ככה.

**<u>מרסיה צוגמן:</u>** תחליטו עכשיו שאתם מסמיכים את שלושתיכם לשבת בשימוע.

**<u>אסתי אפלבאום:</u>** כן תחליטו, תחליטו שלושה אנשים.

**<u>היו"ר, אמיר גילת:</u>** הוועד המנהל מסמיך את היושב ראש את בורובסקי ואת יעקב נווה להוות ועדת שימוע.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** אני רוצה שתשמעי שהבאתי לכאן את ראש מחלקת האבטחה לסיור, לפני שבאתי לכאן, אמרתי לו תגיד לי, איך זה, זה הגיוני מה שאתה רואה? אמר לי האיש, תת ניצב, מאיר בן ישי, תראה את המשטרה, המשטרה לא שומרת על עצמה, המשרד לביטחון פנים, אני חושב שבמקום הזה צריך לעבור מזמן מסטטי לנייד על כל המשרדים. אמרתי לו, יש איזה שהוא איום, משהו, הוא אמר לי תגרום לזה שאתה כקב"ט תגישו תוכנית, הם יאשרו את הדברים. ואני מוסיף על מה שאסתי אמרה, אנחנו יכולים לעשות מה שאנחנו רוצים, בסופו של יום הקריסה, שום רפורמה לא תעזור פה ושום סיפורים, הקריסה של הרשות תהיה כשכל אחד מושך לכיוונים שלו ולא מסתכלים על הציר העיקרי, זה הכל.

**<u>איציק אשכנזי:</u>** קודם כל לגבי אותו ראש אבטחה שכבר לא בתפקידו - - -

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** לא, אני הבאתי אותו כשהוא היה בתפקיד.

**<u>איציק אשכנזי:</u>** הוא כמובן מכיר את הדברים כי זה נאמר לו.

**<u>יעקב בורובסקי:</u>** הוא מכחיש.

**איציק אשכנזי:** אני אשמח מאוד וגם הגשנו את זה לחטיבת האבטחה ולראש חטיבת האבטחה וביום רביעי דרך אגב הוא נמצא אותו, ראש החטיבה החדש - - -

**יעקב בורובסקי:** מי זה?

**איציק אשכנזי:** אני לא זוכר את שמו.

**יעקב בורובסקי:** אמיתי?

**איציק אשכנזי:** אמיתי, כן.

**יעקב בורובסקי:** תמסור לו דרישת שלום - - -

**איציק אשכנזי:** אני אשמח אם תדבר איתו לפני כן.

**יעקב בורובסקי:** אני מוכן לדבר איתו.

**איציק אשכנזי:** ביום רביעי הוא נמצא פה, אם נצליח לשכנע אותו - - -

**יעקב בורובסקי:** אני לא אנסה לשכנע אותו, אני בבית.

**היו"ר, אמיר גילת:** בורו ימסור לו דרישת שלום ואתה תיפגש איתו ביום רביעי ואנחנו נתעדכן. תודה רבה, הישיבה נעולה.